



# Gemeinde Merlach

---

## **Finanzplan 2027 - 2031**

Nach HRM2

## Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Finanz- und wirtschaftspolitisch relevante Eckdaten .....</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>Strategische Ziele, Aufgaben und Leistungen der Gemeinde sowie Überblick über deren voraussichtliche Entwicklung.....</b>	<b>3</b>
<b>3</b>	<b>Bezugsgrößen / Parameter Finanzplan .....</b>	<b>4</b>
<b>4</b>	<b>Ergebnis .....</b>	<b>5</b>
4.1	Übersicht.....	5
4.2	Selbstfinanzierung / Finanzierungsergebnis .....	6
<b>5</b>	<b>Planaufwand und – Ertrag (Erfolgsrechnung).....</b>	<b>7</b>
5.1	Sachgruppen .....	7
5.2	Funktionen .....	8
<b>6</b>	<b>Planinvestitionsausgaben und –Einnahmen (Investitionsrechnung).....</b>	<b>20</b>
6.1	Sachgruppen .....	20
6.2	Funktionen .....	21
6.3	Detail Konto und Investition.....	24
<b>7</b>	<b>Schätzung des Finanzierungsbedarfs.....</b>	<b>28</b>
<b>8</b>	<b>Entwicklung des Vermögens und der Verschuldung .....</b>	<b>30</b>

---

## Finanzplan 2027 - 2031

---

### 1 FINANZ- UND WIRTSCHAFTSPOLITISCH RELEVANTE ECKDATEN

Im Rahmen der Festlegung der massgeblichen Eckdaten für die Erstellung des Finanzplans 2027–2031 geht der Gemeinderat von einer moderaten Teuerungsrate zwischen 1 und 2 % aus. Die geplanten Investitionen in das Verwaltungsvermögen werden – zumindest teilweise – durch die Aufnahme von Fremdkapital finanziert. Dabei wird bei gleichbleibender Bonität von einem maximalen Zinssatz in Höhe von 1,5 % ausgegangen.

Die fortschreitende Bautätigkeit auf den verbleibenden Baulandparzellen dürfte in den kommenden Jahren zu steigenden Steuereinnahmen führen. Auch die erwartete Zunahme der Einwohnerzahl auf rund 750 Personen bis zum Jahr 2031 wird sich voraussichtlich positiv auf die Einnahmen aus der Einkommens-, Liegenschafts- und Vermögenssteuer auswirken. Diese Entwicklungen wurden bei der Planung der Einnahmenseite entsprechend berücksichtigt.

Sowohl die zunehmende Bautätigkeit als auch anstehende Sanierungsmassnahmen im Bereich der Entwässerung machen die Schaffung einer zusätzlichen Stelle in der Gemeindeverwaltung erforderlich. Diese Position ist im Finanzplan ab dem Jahr 2027 mit einem Beschäftigungsgrad von maximal 50 % vorgesehen.

### 2 STRATEGISCHE ZIELE, AUFGABEN UND LEISTUNGEN DER GEMEINDE SOWIE ÜBERBLICK ÜBER DEREN VORAUSSICHTLICHE ENTWICKLUNG

Die Investitionsplanung innerhalb der Investitionsrechnung ist auf die strategischen Zielsetzungen abgestimmt – insbesondere im Zusammenhang mit den Massnahmen aus dem generellen Entwässerungsplan (GEP) und der laufenden Ortsplanungsrevision.

Der Steuersatz wurde im Budget 2026 mit 58 % genehmigt. Voraussichtlich kann dieser Satz im Rechnungsjahr 2030 infolge des erwarteten Bevölkerungswachstums durch neue Wohnbauprojekte wieder auf unter 53 % gesenkt werden.

Neben der genehmigten Steuererhöhung werden weitere Ansätze zur langfristigen Generierung zusätzlicher Einnahmen geprüft – unter anderem durch die temporäre oder saisonale Nutzung attraktiver, vermietbarer Flächen im Finanzvermögen.

Die anstehenden Investitionen müssen durch Fremdfinanzierung gedeckt werden. Gemäss der strategischen Ausrichtung des Gemeinderates soll jedoch eine übermässige Verschuldung der Gemeinde vermieden werden. Das aktuelle Pro-Kopf-Vermögen der Gemeinde beläuft sich auf rund CHF 8'741, was einem Bilanzüberschuss von rund CHF 5,6 Mio. entspricht (Stand: Bilanzabschluss 2025).

### 3 BEZUGSGRÖSSEN / PARAMETER FINANZPLAN

FP Bezugsgrössenübersicht	Einheitencode	Budget 2026	Finanzplan 2027	Finanzplan 2028	Finanzplan 2029	Finanzplan 2030	Finanzplan 2031
Einwohner	EINW	569.00	600.00	700.00	750.00	750.00	750.00
42 Entgelte	%						
Liegenschaftsteuern	%		10.00	10.00	5.00	2.00	2.00
30 Veränderung Personalaufwand	%	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50
40 Steuerfuss juristische Personen	EINH						
40 Steuerfuss natürliche Personen	EINH	58.00	58.00	58.00	58.00	53.00	53.00
40 Wachstum Steuerkraft juristische Personen	%						
40 Wachstum Steuerkraft natürliche Personen	%						
31 Veränderung Sachaufwand Teuerung	%	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
36;46 Transferaufwand und -ertrag	%	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00
Vortrag	%						
Zinssätze interne Verrechnung (39)	%						
Zinssätze Neukredite (34)	%	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50
Zins SF Abfall (34)	%						
Zins SF Abwasser (34)	%						
Zins SF Feuerwehr (34)	%						
Zins SF Wasserversorgung (34)	%						

## 4 ERGEBNIS

### 4.1 Übersicht

Gesamtübersicht	Rechnung	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Allgemeine Übersicht							
Jahresergebnis ER Gesamthaushalt	-144'575.43	-187'940.95	-320'555.00	-185'755.00	-69'755.00	-353'555.00	-539'255.00
Jahresergebnis ER Allgemeiner Haushalt	-98'041.20	-139'342.30	-151'055.00	102'345.00	258'645.00	62'145.00	-67'355.00
Jahresergebnis gesetzliche Spezialfinanzierungen	-46'534.23	-48'598.65	-169'500.00	-288'100.00	-328'400.00	-415'700.00	-471'900.00
Steuerertrag natürliche Personen	1'857'193.65	2'102'000.00	2'215'600.00	2'581'300.00	2'764'200.00	2'584'600.00	2'584'600.00
Steuerertrag juristische Personen	8'571.80	9'700.00	9'700.00	9'700.00	9'700.00	9'700.00	9'700.00
Liegenschaftssteuer	129'349.10	150'000.00	158'000.00	174'000.00	190'000.00	190'000.00	190'000.00
Nettoinvestitionen	282'481.75	581'630.00	1'605'800.00	1'289'500.00	1'837'500.00	761'500.00	665'000.00

## 4.2 Selbstfinanzierung / Finanzierungsergebnis

Gesamtübersicht	Rechnung	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Finanzierungsergebnis							
Ergebnis	-98'041.20	-139'342.30	-151'055.00	102'345.00	258'645.00	62'145.00	-67'355.00
+ Betriebsgewinne (Einlage in Spezialfinanzierungen EK) (3510; ohne 3510.01)							
- Betriebsverluste (Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK) (4510; ohne 4510.01)	46'534.23	48'598.65	169'500.00	288'100.00	328'400.00	415'700.00	471'900.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen (33x, 365, 366, 383, 387, -466)	215'059.45	177'624.09	292'500.00	451'900.00	491'300.00	604'800.00	673'900.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen (350, 3511, 3510.01)	94'392.52	93'000.00	93'000.00	93'000.00	93'000.00	93'000.00	93'000.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen (450, 4511, 4510.01)	38'778.66	27'043.74	34'200.00	35'700.00	35'900.00	35'900.00	35'900.00
+ Einlagen in das Eigenkapital (389)							
- Entnahmen aus dem Eigenkapital (489)	162'192.40	162'192.40	162'200.00	162'200.00	162'200.00	162'200.00	162'200.00
Selbstfinanzierung	-36'094.52	-298'268.33	19'600.00	58'900.00	57'800.00	84'000.00	96'900.00
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	282'481.75	581'630.00	1'605'800.00	1'289'500.00	1'837'500.00	761'500.00	665'000.00
Finanzierungsüberschuss (+), -fehlbetrag (-)	-318'576.27	-879'898.33	-1'586'200.00	-1'230'600.00	-1'779'700.00	-677'500.00	-568'100.00
Selbstfinanzierungsgrad (in %)	-12.78	-51.28	1.22	4.57	3.15	11.03	14.57

## 5 PLANAUFWAND UND – ERTRAG (ERFOLGSRECHNUNG)

### 5.1 Sachgruppen

Artengliederung		Rechnung	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>3'428'643.87</b>	<b>3'636'868.57</b>	<b>3'894'455.00</b>	<b>4'143'055.00</b>	<b>4'231'155.00</b>	<b>4'336'655.00</b>	<b>4'521'155.00</b>
30	Personalaufwand	528'019.65	497'505.00	555'555.00	557'155.00	563'755.00	570'455.00	587'355.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	502'989.82	520'050.00	518'800.00	523'300.00	527'800.00	539'800.00	536'900.00
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	165'340.30	120'784.87	232'900.00	389'800.00	427'500.00	539'500.00	604'600.00
34	Finanzaufwand	82'562.10	63'450.00	64'100.00	64'700.00	65'300.00	65'900.00	66'500.00
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	94'392.52	93'000.00	93'000.00	93'000.00	93'000.00	93'000.00	93'000.00
36	Transferaufwand	2'041'749.48	2'328'578.70	2'416'600.00	2'501'600.00	2'540'300.00	2'514'500.00	2'619'300.00
39	Interne Verrechnungen	13'590.00	13'500.00	13'500.00	13'500.00	13'500.00	13'500.00	13'500.00
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>	<b>-3'330'602.67</b>	<b>-3'497'526.27</b>	<b>-3'743'400.00</b>	<b>-4'245'400.00</b>	<b>-4'489'800.00</b>	<b>-4'398'800.00</b>	<b>-4'453'800.00</b>
40	Fiskalertrag	-2'306'259.05	-2'421'700.00	-2'543'300.00	-2'925'000.00	-3'123'900.00	-2'944'300.00	-2'944'300.00
42	Entgelte	-399'167.75	-416'700.00	-419'700.00	-419'700.00	-416'700.00	-416'700.00	-416'700.00
44	Finanzertrag	-254'250.05	-274'900.00	-268'000.00	-268'000.00	-275'000.00	-275'000.00	-275'000.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-85'312.89	-75'642.39	-203'700.00	-323'800.00	-364'300.00	-451'600.00	-507'800.00
46	Transferertrag	-109'830.53	-132'891.48	-133'000.00	-133'200.00	-134'200.00	-135'500.00	-134'300.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	-162'192.40	-162'192.40	-162'200.00	-162'200.00	-162'200.00	-162'200.00	-162'200.00
49	Interne Verrechnungen	-13'590.00	-13'500.00	-13'500.00	-13'500.00	-13'500.00	-13'500.00	-13'500.00
	<b>Gesamtergebnis</b>	<b>98'041.20</b>	<b>139'342.30</b>	<b>151'055.00</b>	<b>-102'345.00</b>	<b>-258'645.00</b>	<b>-62'145.00</b>	<b>67'355.00</b>

## 5.2 Funktionen

Funktionale Gliederung		Rechnung	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>0</b>	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	<b>527'542.86</b>	<b>477'760.60</b>	<b>554'035.00</b>	<b>555'035.00</b>	<b>557'035.00</b>	<b>590'435.00</b>	<b>596'535.00</b>
<b>01</b>	<b>Legislative und Exekutive</b>	<b>125'388.15</b>	<b>109'905.00</b>	<b>110'235.00</b>	<b>110'435.00</b>	<b>110'635.00</b>	<b>110'835.00</b>	<b>111'035.00</b>
<b>011</b>	<b>Legislative</b>	<b>10'695.75</b>	<b>13'835.00</b>	<b>13'935.00</b>	<b>14'035.00</b>	<b>14'135.00</b>	<b>14'235.00</b>	<b>14'335.00</b>
<b>0110</b>	<b>Legislative</b>	<b>10'695.75</b>	<b>13'835.00</b>	<b>13'935.00</b>	<b>14'035.00</b>	<b>14'135.00</b>	<b>14'235.00</b>	<b>14'335.00</b>
30	Personalaufwand	2'900.25	4'835.00	4'835.00	4'835.00	4'835.00	4'835.00	4'835.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	7'795.50	9'000.00	9'100.00	9'200.00	9'300.00	9'400.00	9'500.00
<b>012</b>	<b>Exekutive</b>	<b>114'692.40</b>	<b>96'070.00</b>	<b>96'300.00</b>	<b>96'400.00</b>	<b>96'500.00</b>	<b>96'600.00</b>	<b>96'700.00</b>
<b>0120</b>	<b>Exekutive</b>	<b>114'692.40</b>	<b>96'070.00</b>	<b>96'300.00</b>	<b>96'400.00</b>	<b>96'500.00</b>	<b>96'600.00</b>	<b>96'700.00</b>
30	Personalaufwand	107'940.00	90'820.00	91'000.00	91'100.00	91'200.00	91'300.00	91'400.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	6'752.40	5'250.00	5'300.00	5'300.00	5'300.00	5'300.00	5'300.00
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>402'154.71</b>	<b>367'855.60</b>	<b>443'800.00</b>	<b>444'600.00</b>	<b>446'400.00</b>	<b>479'600.00</b>	<b>485'500.00</b>
<b>022</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>	<b>345'975.82</b>	<b>345'450.00</b>	<b>411'900.00</b>	<b>412'400.00</b>	<b>417'900.00</b>	<b>423'500.00</b>	<b>429'100.00</b>
<b>0220</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>	<b>345'975.82</b>	<b>345'450.00</b>	<b>411'900.00</b>	<b>412'400.00</b>	<b>417'900.00</b>	<b>423'500.00</b>	<b>429'100.00</b>
30	Personalaufwand	284'172.15	258'250.00	323'900.00	323'600.00	328'300.00	333'100.00	337'900.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	76'644.67	100'500.00	101'300.00	102'100.00	102'900.00	103'700.00	104'500.00
42	Entgelte	-5'541.00	-4'000.00	-4'000.00	-4'000.00	-4'000.00	-4'000.00	-4'000.00
49	Interne Verrechnungen	-9'300.00	-9'300.00	-9'300.00	-9'300.00	-9'300.00	-9'300.00	-9'300.00

<b>029</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften, übriges</b>	<b>56'178.89</b>	<b>22'405.60</b>	<b>31'900.00</b>	<b>32'200.00</b>	<b>28'500.00</b>	<b>56'100.00</b>	<b>56'400.00</b>
<b>0290</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften, übriges</b>	<b>56'178.89</b>	<b>22'405.60</b>	<b>31'900.00</b>	<b>32'200.00</b>	<b>28'500.00</b>	<b>56'100.00</b>	<b>56'400.00</b>
30	Personalaufwand	6'202.55	6'350.00	6'400.00	6'500.00	6'600.00	6'700.00	6'800.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	44'057.20	30'670.00	30'900.00	31'100.00	31'300.00	31'500.00	31'700.00
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	42'451.29	42'451.30	47'700.00	47'700.00	47'700.00	75'000.00	75'000.00
42	Entgelte	-1'069.45	-200.00	-3'200.00	-3'200.00	-200.00	-200.00	-200.00
44	Finanzertrag	-35'397.00	-56'800.00	-49'800.00	-49'800.00	-56'800.00	-56'800.00	-56'800.00
46	Transferertrag	-65.70	-65.70	-100.00	-100.00	-100.00	-100.00	-100.00
<b>1</b>	<b>ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG</b>	<b>76'137.73</b>	<b>89'242.73</b>	<b>91'200.00</b>	<b>92'900.00</b>	<b>94'600.00</b>	<b>96'300.00</b>	<b>98'100.00</b>
<b>14</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>22'683.10</b>	<b>26'250.00</b>	<b>26'800.00</b>	<b>27'300.00</b>	<b>27'800.00</b>	<b>28'300.00</b>	<b>28'900.00</b>
<b>140</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>22'683.10</b>	<b>26'250.00</b>	<b>26'800.00</b>	<b>27'300.00</b>	<b>27'800.00</b>	<b>28'300.00</b>	<b>28'900.00</b>
<b>1400</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen (allgemein)</b>		<b>500.00</b>	<b>500.00</b>	<b>500.00</b>	<b>500.00</b>	<b>500.00</b>	<b>500.00</b>
30	Personalaufwand		500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00
<b>1402</b>	<b>Kinder- und Erwachsenenschutz</b>	<b>22'683.10</b>	<b>25'750.00</b>	<b>26'300.00</b>	<b>26'800.00</b>	<b>27'300.00</b>	<b>27'800.00</b>	<b>28'400.00</b>
36	Transferaufwand	22'683.10	25'750.00	26'300.00	26'800.00	27'300.00	27'800.00	28'400.00
<b>15</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>48'311.70</b>	<b>57'120.00</b>	<b>58'300.00</b>	<b>59'500.00</b>	<b>60'700.00</b>	<b>61'900.00</b>	<b>63'100.00</b>
<b>150</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>48'311.70</b>	<b>57'120.00</b>	<b>58'300.00</b>	<b>59'500.00</b>	<b>60'700.00</b>	<b>61'900.00</b>	<b>63'100.00</b>
<b>1500</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>48'311.70</b>	<b>57'120.00</b>	<b>58'300.00</b>	<b>59'500.00</b>	<b>60'700.00</b>	<b>61'900.00</b>	<b>63'100.00</b>
30	Personalaufwand	202.95	300.00	400.00	400.00	400.00	400.00	400.00
36	Transferaufwand	51'323.00	56'820.00	57'900.00	59'100.00	60'300.00	61'500.00	62'700.00
46	Transferertrag	-3'214.25						
<b>16</b>	<b>Verteidigung</b>	<b>5'142.93</b>	<b>5'872.73</b>	<b>6'100.00</b>	<b>6'100.00</b>	<b>6'100.00</b>	<b>6'100.00</b>	<b>6'100.00</b>
<b>161</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>-547.27</b>	<b>-447.27</b>	<b>-400.00</b>	<b>-400.00</b>	<b>-400.00</b>	<b>-400.00</b>	<b>-400.00</b>
<b>1610</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>-547.27</b>	<b>-447.27</b>	<b>-400.00</b>	<b>-400.00</b>	<b>-400.00</b>	<b>-400.00</b>	<b>-400.00</b>

36	Transferaufwand		100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
46	Transferertrag	-547.27	-547.27	-500.00	-500.00	-500.00	-500.00	-500.00
<b>162</b>	<b>Zivile Verteidigung</b>	<b>5'690.20</b>	<b>6'320.00</b>	<b>6'500.00</b>	<b>6'500.00</b>	<b>6'500.00</b>	<b>6'500.00</b>	<b>6'500.00</b>
<b>1620</b>	<b>Zivilschutz</b>	<b>5'690.20</b>	<b>6'320.00</b>	<b>6'500.00</b>	<b>6'500.00</b>	<b>6'500.00</b>	<b>6'500.00</b>	<b>6'500.00</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	345.75	450.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	3'060.00	3'060.00	3'100.00	3'100.00	3'100.00	3'100.00	3'100.00
36	Transferaufwand	2'284.45	2'810.00	2'900.00	2'900.00	2'900.00	2'900.00	2'900.00
<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>	<b>945'397.19</b>	<b>948'698.12</b>	<b>962'900.00</b>	<b>981'200.00</b>	<b>999'900.00</b>	<b>1'018'900.00</b>	<b>1'038'300.00</b>
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>852'273.84</b>	<b>847'158.12</b>	<b>859'300.00</b>	<b>875'500.00</b>	<b>892'000.00</b>	<b>908'800.00</b>	<b>926'000.00</b>
<b>211</b>	<b>Eingangsstufe</b>	<b>45'041.00</b>	<b>44'130.00</b>	<b>45'000.00</b>	<b>45'900.00</b>	<b>46'800.00</b>	<b>47'700.00</b>	<b>48'700.00</b>
<b>2110</b>	<b>Kindergarten</b>	<b>45'041.00</b>	<b>44'130.00</b>	<b>45'000.00</b>	<b>45'900.00</b>	<b>46'800.00</b>	<b>47'700.00</b>	<b>48'700.00</b>
36	Transferaufwand	45'041.00	44'130.00	45'000.00	45'900.00	46'800.00	47'700.00	48'700.00
<b>212</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>495'623.30</b>	<b>504'600.00</b>	<b>514'700.00</b>	<b>525'000.00</b>	<b>535'500.00</b>	<b>546'200.00</b>	<b>557'100.00</b>
<b>2120</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>495'623.30</b>	<b>504'600.00</b>	<b>514'700.00</b>	<b>525'000.00</b>	<b>535'500.00</b>	<b>546'200.00</b>	<b>557'100.00</b>
36	Transferaufwand	495'623.30	504'600.00	514'700.00	525'000.00	535'500.00	546'200.00	557'100.00
<b>213</b>	<b>Orientierungsschule</b>	<b>304'904.34</b>	<b>293'278.12</b>	<b>294'300.00</b>	<b>299'200.00</b>	<b>304'200.00</b>	<b>309'300.00</b>	<b>314'500.00</b>
<b>2130</b>	<b>Orientierungsschule</b>	<b>304'904.34</b>	<b>293'278.12</b>	<b>294'300.00</b>	<b>299'200.00</b>	<b>304'200.00</b>	<b>309'300.00</b>	<b>314'500.00</b>
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	26'178.29						
36	Transferaufwand	289'869.04	304'421.11	305'400.00	310'300.00	315'300.00	320'400.00	325'600.00
46	Transferertrag	-11'142.99	-11'142.99	-11'100.00	-11'100.00	-11'100.00	-11'100.00	-11'100.00
<b>214</b>	<b>Musikschulen</b>	<b>6'225.20</b>	<b>4'670.00</b>	<b>4'800.00</b>	<b>4'900.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>5'100.00</b>	<b>5'200.00</b>
<b>2140</b>	<b>Musikschulen</b>	<b>6'225.20</b>	<b>4'670.00</b>	<b>4'800.00</b>	<b>4'900.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>5'100.00</b>	<b>5'200.00</b>
36	Transferaufwand	6'225.20	4'670.00	4'800.00	4'900.00	5'000.00	5'100.00	5'200.00
<b>219</b>	<b>Obligatorische Schule, übriges</b>	<b>480.00</b>	<b>480.00</b>	<b>500.00</b>	<b>500.00</b>	<b>500.00</b>	<b>500.00</b>	<b>500.00</b>
<b>2195</b>	<b>Schülertransporte</b>	<b>480.00</b>	<b>480.00</b>	<b>500.00</b>	<b>500.00</b>	<b>500.00</b>	<b>500.00</b>	<b>500.00</b>

36	Transferaufwand	480.00	480.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00
<b>22</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>88'783.65</b>	<b>97'200.00</b>	<b>99'200.00</b>	<b>101'200.00</b>	<b>103'300.00</b>	<b>105'400.00</b>	<b>107'500.00</b>
<b>220</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>88'783.65</b>	<b>97'200.00</b>	<b>99'200.00</b>	<b>101'200.00</b>	<b>103'300.00</b>	<b>105'400.00</b>	<b>107'500.00</b>
<b>2200</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>88'783.65</b>	<b>97'200.00</b>	<b>99'200.00</b>	<b>101'200.00</b>	<b>103'300.00</b>	<b>105'400.00</b>	<b>107'500.00</b>
36	Transferaufwand	88'783.65	97'200.00	99'200.00	101'200.00	103'300.00	105'400.00	107'500.00
<b>23</b>	<b>Berufliche Grundbildung</b>	<b>4'339.70</b>	<b>4'340.00</b>	<b>4'400.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>4'600.00</b>	<b>4'700.00</b>	<b>4'800.00</b>
<b>230</b>	<b>Berufliche Grundbildung</b>	<b>4'339.70</b>	<b>4'340.00</b>	<b>4'400.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>4'600.00</b>	<b>4'700.00</b>	<b>4'800.00</b>
<b>2300</b>	<b>Berufliche Grundbildung</b>	<b>4'339.70</b>	<b>4'340.00</b>	<b>4'400.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>4'600.00</b>	<b>4'700.00</b>	<b>4'800.00</b>
36	Transferaufwand	4'339.70	4'340.00	4'400.00	4'500.00	4'600.00	4'700.00	4'800.00
<b>3</b>	<b>KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>	<b>85'644.71</b>	<b>73'483.23</b>	<b>73'220.00</b>	<b>74'220.00</b>	<b>75'220.00</b>	<b>76'220.00</b>	<b>91'220.00</b>
<b>32</b>	<b>Kultur, übriges</b>	<b>14'227.60</b>	<b>17'580.00</b>	<b>17'900.00</b>	<b>18'200.00</b>	<b>18'500.00</b>	<b>18'800.00</b>	<b>19'100.00</b>
<b>329</b>	<b>Kultur, übriges</b>	<b>14'227.60</b>	<b>17'580.00</b>	<b>17'900.00</b>	<b>18'200.00</b>	<b>18'500.00</b>	<b>18'800.00</b>	<b>19'100.00</b>
<b>3290</b>	<b>Kultur, übriges</b>	<b>14'227.60</b>	<b>17'580.00</b>	<b>17'900.00</b>	<b>18'200.00</b>	<b>18'500.00</b>	<b>18'800.00</b>	<b>19'100.00</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	777.60	1'200.00	1'200.00	1'200.00	1'200.00	1'200.00	1'200.00
36	Transferaufwand	13'450.00	16'380.00	16'700.00	17'000.00	17'300.00	17'600.00	17'900.00
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>	<b>71'417.11</b>	<b>55'903.23</b>	<b>55'320.00</b>	<b>56'020.00</b>	<b>56'720.00</b>	<b>57'420.00</b>	<b>72'120.00</b>
<b>341</b>	<b>Sport</b>	<b>34'248.12</b>	<b>20'298.06</b>	<b>19'420.00</b>	<b>19'820.00</b>	<b>20'220.00</b>	<b>20'620.00</b>	<b>29'020.00</b>
<b>3410</b>	<b>Sport</b>	<b>18'048.00</b>	<b>19'000.00</b>	<b>19'400.00</b>	<b>19'800.00</b>	<b>20'200.00</b>	<b>20'600.00</b>	<b>21'000.00</b>
36	Transferaufwand	18'048.00	19'000.00	19'400.00	19'800.00	20'200.00	20'600.00	21'000.00
<b>3411</b>	<b>Hafen</b>	<b>16'200.12</b>	<b>1'298.06</b>	<b>20.00</b>	<b>20.00</b>	<b>20.00</b>	<b>20.00</b>	<b>8'020.00</b>
30	Personalaufwand	508.50	720.00	720.00	720.00	720.00	720.00	720.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	19'406.05	4'300.00	4'300.00	4'300.00	4'300.00	4'300.00	4'300.00
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'278.07	1'278.06					8'000.00
42	Entgelte	-4'992.50	-5'000.00	-5'000.00	-5'000.00	-5'000.00	-5'000.00	-5'000.00

<b>342</b>	<b>Freizeit</b>	<b>37'168.99</b>	<b>35'605.17</b>	<b>35'900.00</b>	<b>36'200.00</b>	<b>36'500.00</b>	<b>36'800.00</b>	<b>43'100.00</b>
<b>3420</b>	<b>Freizeit</b>	<b>37'168.99</b>	<b>35'605.17</b>	<b>35'900.00</b>	<b>36'200.00</b>	<b>36'500.00</b>	<b>36'800.00</b>	<b>43'100.00</b>
30	Personalaufwand	-4.15						
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	33'527.95	31'960.00	32'200.00	32'500.00	32'800.00	33'100.00	33'400.00
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	5'647.19	5'647.17	5'700.00	5'700.00	5'700.00	5'700.00	11'700.00
36	Transferaufwand	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00
46	Transferertrag	-2'502.00	-2'502.00	-2'500.00	-2'500.00	-2'500.00	-2'500.00	-2'500.00
<b>4</b>	<b>GESUNDHEIT</b>	<b>276'083.25</b>	<b>332'831.25</b>	<b>340'800.00</b>	<b>348'700.00</b>	<b>356'800.00</b>	<b>364'900.00</b>	<b>373'200.00</b>
<b>41</b>	<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>	<b>171'169.20</b>	<b>200'021.25</b>	<b>205'300.00</b>	<b>210'400.00</b>	<b>215'700.00</b>	<b>221'000.00</b>	<b>226'500.00</b>
<b>411</b>	<b>Spitäler</b>	<b>2'500.50</b>	<b>3'610.00</b>	<b>3'700.00</b>	<b>3'800.00</b>	<b>3'900.00</b>	<b>4'000.00</b>	<b>4'100.00</b>
<b>4110</b>	<b>Spitäler</b>	<b>2'500.50</b>	<b>3'610.00</b>	<b>3'700.00</b>	<b>3'800.00</b>	<b>3'900.00</b>	<b>4'000.00</b>	<b>4'100.00</b>
36	Transferaufwand	2'500.50	3'610.00	3'700.00	3'800.00	3'900.00	4'000.00	4'100.00
<b>412</b>	<b>Kranken, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>168'668.70</b>	<b>196'411.25</b>	<b>201'600.00</b>	<b>206'600.00</b>	<b>211'800.00</b>	<b>217'000.00</b>	<b>222'400.00</b>
<b>4120</b>	<b>Kranken, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>168'668.70</b>	<b>196'411.25</b>	<b>201'600.00</b>	<b>206'600.00</b>	<b>211'800.00</b>	<b>217'000.00</b>	<b>222'400.00</b>
36	Transferaufwand	168'668.70	196'411.25	201'600.00	206'600.00	211'800.00	217'000.00	222'400.00
<b>42</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>104'600.25</b>	<b>132'280.00</b>	<b>135'000.00</b>	<b>137'800.00</b>	<b>140'600.00</b>	<b>143'400.00</b>	<b>146'200.00</b>
<b>421</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>100'096.25</b>	<b>123'820.00</b>	<b>126'300.00</b>	<b>128'900.00</b>	<b>131'500.00</b>	<b>134'100.00</b>	<b>136'700.00</b>
<b>4210</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>100'096.25</b>	<b>123'820.00</b>	<b>126'300.00</b>	<b>128'900.00</b>	<b>131'500.00</b>	<b>134'100.00</b>	<b>136'700.00</b>
36	Transferaufwand	100'096.25	123'820.00	126'300.00	128'900.00	131'500.00	134'100.00	136'700.00
<b>422</b>	<b>Rettungsdienste</b>	<b>4'504.00</b>	<b>8'460.00</b>	<b>8'700.00</b>	<b>8'900.00</b>	<b>9'100.00</b>	<b>9'300.00</b>	<b>9'500.00</b>
<b>4220</b>	<b>Rettungsdienste</b>	<b>4'504.00</b>	<b>8'460.00</b>	<b>8'700.00</b>	<b>8'900.00</b>	<b>9'100.00</b>	<b>9'300.00</b>	<b>9'500.00</b>
36	Transferaufwand	4'504.00	8'460.00	8'700.00	8'900.00	9'100.00	9'300.00	9'500.00
<b>43</b>	<b>Gesundheitsprävention</b>	<b>313.80</b>	<b>530.00</b>	<b>500.00</b>	<b>500.00</b>	<b>500.00</b>	<b>500.00</b>	<b>500.00</b>
<b>432</b>	<b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b>	<b>113.80</b>	<b>130.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>

<b>4320</b>	<b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b>	<b>113.80</b>	<b>130.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>
36	Transferaufwand	113.80	130.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
<b>433</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>200.00</b>	<b>400.00</b>	<b>400.00</b>	<b>400.00</b>	<b>400.00</b>	<b>400.00</b>	<b>400.00</b>
<b>4330</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>200.00</b>	<b>400.00</b>	<b>400.00</b>	<b>400.00</b>	<b>400.00</b>	<b>400.00</b>	<b>400.00</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand		200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00
36	Transferaufwand	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00
<b>5</b>	<b>SOZIALE SICHERHEIT</b>	<b>251'785.00</b>	<b>320'280.00</b>	<b>326'800.00</b>	<b>333'500.00</b>	<b>340'300.00</b>	<b>347'200.00</b>	<b>354'200.00</b>
<b>52</b>	<b>Invalidität</b>	<b>165'052.45</b>	<b>189'190.00</b>	<b>193'000.00</b>	<b>196'900.00</b>	<b>200'800.00</b>	<b>204'800.00</b>	<b>208'900.00</b>
<b>522</b>	<b>Ergänzungsleistungen</b>		<b>19'920.00</b>	<b>20'300.00</b>	<b>20'700.00</b>	<b>21'100.00</b>	<b>21'500.00</b>	<b>21'900.00</b>
<b>5220</b>	<b>Ergänzungsleistung zur IV</b>		<b>19'920.00</b>	<b>20'300.00</b>	<b>20'700.00</b>	<b>21'100.00</b>	<b>21'500.00</b>	<b>21'900.00</b>
36	Transferaufwand		19'920.00	20'300.00	20'700.00	21'100.00	21'500.00	21'900.00
<b>523</b>	<b>Invalidenheime</b>	<b>165'052.45</b>	<b>169'270.00</b>	<b>172'700.00</b>	<b>176'200.00</b>	<b>179'700.00</b>	<b>183'300.00</b>	<b>187'000.00</b>
<b>5230</b>	<b>Invalidenheime</b>	<b>165'052.45</b>	<b>169'270.00</b>	<b>172'700.00</b>	<b>176'200.00</b>	<b>179'700.00</b>	<b>183'300.00</b>	<b>187'000.00</b>
36	Transferaufwand	165'052.45	169'270.00	172'700.00	176'200.00	179'700.00	183'300.00	187'000.00
<b>53</b>	<b>Alter und Hinterlassene</b>	<b>-802.95</b>	<b>26'820.00</b>	<b>27'400.00</b>	<b>28'000.00</b>	<b>28'600.00</b>	<b>29'200.00</b>	<b>29'800.00</b>
<b>531</b>	<b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>	<b>-802.95</b>	<b>-800.00</b>	<b>-800.00</b>	<b>-800.00</b>	<b>-800.00</b>	<b>-800.00</b>	<b>-800.00</b>
<b>5310</b>	<b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>	<b>-802.95</b>	<b>-800.00</b>	<b>-800.00</b>	<b>-800.00</b>	<b>-800.00</b>	<b>-800.00</b>	<b>-800.00</b>
30	Personalaufwand	-4.65						
46	Transferertrag	-798.30	-800.00	-800.00	-800.00	-800.00	-800.00	-800.00
<b>532</b>	<b>Ergänzungsleistungen</b>		<b>27'620.00</b>	<b>28'200.00</b>	<b>28'800.00</b>	<b>29'400.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>30'600.00</b>
<b>5320</b>	<b>Ergänzungsleistungen zur AHV</b>		<b>27'620.00</b>	<b>28'200.00</b>	<b>28'800.00</b>	<b>29'400.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>30'600.00</b>
36	Transferaufwand		27'620.00	28'200.00	28'800.00	29'400.00	30'000.00	30'600.00
<b>54</b>	<b>Familie und Jugend</b>	<b>7'639.70</b>	<b>11'450.00</b>	<b>11'800.00</b>	<b>12'100.00</b>	<b>12'400.00</b>	<b>12'700.00</b>	<b>13'000.00</b>

<b>541</b>	<b>Familienzulagen</b>	<b>3'231.55</b>	<b>3'450.00</b>	<b>3'600.00</b>	<b>3'700.00</b>	<b>3'800.00</b>	<b>3'900.00</b>	<b>4'000.00</b>
<b>5410</b>	<b>Familienzulagen</b>	<b>3'231.55</b>	<b>3'450.00</b>	<b>3'600.00</b>	<b>3'700.00</b>	<b>3'800.00</b>	<b>3'900.00</b>	<b>4'000.00</b>
36	Transferaufwand	3'231.55	3'450.00	3'600.00	3'700.00	3'800.00	3'900.00	4'000.00
<b>544</b>	<b>Jugendschutz</b>	<b>2'256.10</b>	<b>2'500.00</b>	<b>2'600.00</b>	<b>2'700.00</b>	<b>2'800.00</b>	<b>2'900.00</b>	<b>3'000.00</b>
<b>5440</b>	<b>Jugendschutz</b>	<b>2'256.10</b>	<b>2'500.00</b>	<b>2'600.00</b>	<b>2'700.00</b>	<b>2'800.00</b>	<b>2'900.00</b>	<b>3'000.00</b>
36	Transferaufwand	2'256.10	2'500.00	2'600.00	2'700.00	2'800.00	2'900.00	3'000.00
<b>545</b>	<b>Leistungen an Familien</b>	<b>2'152.05</b>	<b>5'500.00</b>	<b>5'600.00</b>	<b>5'700.00</b>	<b>5'800.00</b>	<b>5'900.00</b>	<b>6'000.00</b>
<b>5451</b>	<b>Kinderkrippen und Kinderhorte</b>	<b>2'152.05</b>	<b>5'500.00</b>	<b>5'600.00</b>	<b>5'700.00</b>	<b>5'800.00</b>	<b>5'900.00</b>	<b>6'000.00</b>
36	Transferaufwand	2'152.05	5'500.00	5'600.00	5'700.00	5'800.00	5'900.00	6'000.00
<b>55</b>	<b>Arbeitslosigkeit</b>	<b>10'826.50</b>	<b>10'820.00</b>	<b>11'000.00</b>	<b>11'200.00</b>	<b>11'400.00</b>	<b>11'600.00</b>	<b>11'800.00</b>
<b>559</b>	<b>Arbeitslosigkeit</b>	<b>10'826.50</b>	<b>10'820.00</b>	<b>11'000.00</b>	<b>11'200.00</b>	<b>11'400.00</b>	<b>11'600.00</b>	<b>11'800.00</b>
<b>5590</b>	<b>Arbeitslosigkeit</b>	<b>10'826.50</b>	<b>10'820.00</b>	<b>11'000.00</b>	<b>11'200.00</b>	<b>11'400.00</b>	<b>11'600.00</b>	<b>11'800.00</b>
36	Transferaufwand	10'826.50	10'820.00	11'000.00	11'200.00	11'400.00	11'600.00	11'800.00
<b>57</b>	<b>Sozialhilfe und Asylwesen</b>	<b>69'069.30</b>	<b>82'000.00</b>	<b>83'600.00</b>	<b>85'300.00</b>	<b>87'100.00</b>	<b>88'900.00</b>	<b>90'700.00</b>
<b>572</b>	<b>Wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>33'239.45</b>	<b>41'360.00</b>	<b>42'200.00</b>	<b>43'100.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>44'900.00</b>	<b>45'800.00</b>
<b>5720</b>	<b>Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>33'239.45</b>	<b>41'360.00</b>	<b>42'200.00</b>	<b>43'100.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>44'900.00</b>	<b>45'800.00</b>
36	Transferaufwand	38'806.05	61'890.00	63'100.00	64'400.00	65'700.00	67'000.00	68'300.00
46	Transferertrag	-5'566.60	-20'530.00	-20'900.00	-21'300.00	-21'700.00	-22'100.00	-22'500.00
<b>579</b>	<b>Fürsorge, übriges</b>	<b>35'829.85</b>	<b>40'640.00</b>	<b>41'400.00</b>	<b>42'200.00</b>	<b>43'100.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>44'900.00</b>
<b>5790</b>	<b>Fürsorge, übriges</b>	<b>35'829.85</b>	<b>40'640.00</b>	<b>41'400.00</b>	<b>42'200.00</b>	<b>43'100.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>44'900.00</b>
36	Transferaufwand	35'829.85	40'640.00	41'400.00	42'200.00	43'100.00	44'000.00	44'900.00
<b>6</b>	<b>VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG</b>	<b>238'447.55</b>	<b>279'430.86</b>	<b>277'600.00</b>	<b>287'500.00</b>	<b>291'200.00</b>	<b>302'400.00</b>	<b>308'800.00</b>
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>179'256.55</b>	<b>195'170.86</b>	<b>200'700.00</b>	<b>209'100.00</b>	<b>211'200.00</b>	<b>220'800.00</b>	<b>225'600.00</b>

<b>615</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>179'256.55</b>	<b>195'170.86</b>	<b>200'700.00</b>	<b>209'100.00</b>	<b>211'200.00</b>	<b>220'800.00</b>	<b>225'600.00</b>
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>179'256.55</b>	<b>195'170.86</b>	<b>200'700.00</b>	<b>209'100.00</b>	<b>211'200.00</b>	<b>220'800.00</b>	<b>225'600.00</b>
30	Personalaufwand	105'131.15	118'700.00	110'200.00	111'700.00	113'200.00	114'700.00	126'400.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	72'144.55	74'400.00	75'000.00	75'600.00	76'200.00	84'300.00	77'400.00
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	6'758.35	6'758.36	20'200.00	26'500.00	26'500.00	26'500.00	26'500.00
46	Transferertrag	-487.50	-487.50	-500.00	-500.00	-500.00	-500.00	-500.00
49	Interne Verrechnungen	-4'290.00	-4'200.00	-4'200.00	-4'200.00	-4'200.00	-4'200.00	-4'200.00
<b>62</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>59'191.00</b>	<b>84'260.00</b>	<b>76'900.00</b>	<b>78'400.00</b>	<b>80'000.00</b>	<b>81'600.00</b>	<b>83'200.00</b>
<b>621</b>	<b>Öffentliche Verkehrsinfrastruktur</b>	<b>5'063.00</b>	<b>5'230.00</b>	<b>5'300.00</b>	<b>5'400.00</b>	<b>5'500.00</b>	<b>5'600.00</b>	<b>5'700.00</b>
<b>6210</b>	<b>Öffentliche Verkehrsinfrastruktur</b>	<b>5'063.00</b>	<b>5'230.00</b>	<b>5'300.00</b>	<b>5'400.00</b>	<b>5'500.00</b>	<b>5'600.00</b>	<b>5'700.00</b>
36	Transferaufwand	5'063.00	5'230.00	5'300.00	5'400.00	5'500.00	5'600.00	5'700.00
<b>622</b>	<b>Regional- und Agglomerationsverkehr</b>	<b>54'128.00</b>	<b>79'030.00</b>	<b>71'600.00</b>	<b>73'000.00</b>	<b>74'500.00</b>	<b>76'000.00</b>	<b>77'500.00</b>
<b>6220</b>	<b>Regional- und Agglomerationsverkehr</b>	<b>54'128.00</b>	<b>79'030.00</b>	<b>71'600.00</b>	<b>73'000.00</b>	<b>74'500.00</b>	<b>76'000.00</b>	<b>77'500.00</b>
36	Transferaufwand	54'278.00	79'180.00	71'800.00	73'200.00	74'700.00	76'200.00	77'700.00
44	Finanzertrag	-150.00	-150.00	-200.00	-200.00	-200.00	-200.00	-200.00
<b>7</b>	<b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>	<b>51'685.81</b>	<b>61'624.91</b>	<b>82'900.00</b>	<b>117'400.00</b>	<b>117'800.00</b>	<b>118'200.00</b>	<b>118'700.00</b>
<b>71</b>	<b>Wasserversorgung</b>							
<b>710</b>	<b>Wasserversorgung</b>							
<b>7101</b>	<b>Wasserwerk (Gemeindebetrieb)</b>							
30	Personalaufwand	4'247.75	4'300.00	4'600.00	4'700.00	4'800.00	4'900.00	5'000.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	90'765.28	77'030.00	77'900.00	78'700.00	79'500.00	80'300.00	81'100.00
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	5'760.63	5'760.63	6'900.00	7'600.00	8'200.00	8'800.00	8'800.00
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	43'016.60	45'000.00	45'000.00	45'000.00	45'000.00	45'000.00	45'000.00
39	Interne Verrechnungen	4'020.00	4'020.00	4'000.00	4'000.00	4'000.00	4'000.00	4'000.00
42	Entgelte	-117'747.40	-125'000.00	-125'000.00	-125'000.00	-125'000.00	-125'000.00	-125'000.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-29'630.86	-10'678.63	-13'000.00	-14'700.00	-16'200.00	-17'700.00	-18'800.00
46	Transferertrag	-432.00	-432.00	-400.00	-300.00	-300.00	-300.00	-100.00

<b>72</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>							
<b>720</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>							
<b>7201</b>	<b>Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)</b>							
30	Personalaufwand	-1.20						
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	25'231.74	31'480.00	31'800.00	32'100.00	32'400.00	32'700.00	33'000.00
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	40'319.23	33'976.65	106'600.00	222'400.00	259'500.00	343'600.00	394'700.00
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	51'375.92	48'000.00	48'000.00	48'000.00	48'000.00	48'000.00	48'000.00
36	Transferaufwand	91'480.99	112'192.34	168'500.00	168'500.00	168'500.00	168'500.00	168'500.00
39	Interne Verrechnungen	4'020.00	4'020.00	4'000.00	4'000.00	4'000.00	4'000.00	4'000.00
42	Entgelte	-147'763.90	-158'000.00	-158'000.00	-158'000.00	-158'000.00	-158'000.00	-158'000.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-52'401.24	-59'407.45	-189'600.00	-306'600.00	-344'200.00	-428'600.00	-482'300.00
46	Transferertrag	-12'261.54	-12'261.54	-11'300.00	-10'400.00	-10'200.00	-10'200.00	-7'900.00
<b>73</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>							
<b>730</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>							
<b>7301</b>	<b>Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)</b>							
30	Personalaufwand	2'657.25	2'850.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	84'407.68	90'500.00	85'400.00	86'300.00	87'200.00	88'100.00	89'000.00
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'532.79	1'532.79	1'500.00	1'500.00	1'500.00	1'500.00	1'500.00
36	Transferaufwand	18'545.60	23'000.00	23'500.00	24'000.00	24'500.00	25'000.00	25'500.00
39	Interne Verrechnungen	1'260.00	1'260.00	1'300.00	1'300.00	1'300.00	1'300.00	1'300.00
42	Entgelte	-104'285.70	-112'700.00	-112'700.00	-112'700.00	-112'700.00	-112'700.00	-112'700.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-3'280.79	-5'556.31	-1'100.00	-2'500.00	-3'900.00	-5'300.00	-6'700.00
46	Transferertrag	-836.83	-886.48	-900.00	-900.00	-900.00	-900.00	-900.00
<b>74</b>	<b>Verbauungen</b>	<b>-120.00</b>	<b>95.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>
<b>741</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>-120.00</b>	<b>95.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>
<b>7410</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>-120.00</b>	<b>95.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>
36	Transferaufwand	-120.00	95.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00

<b>77</b>	<b>Übriger Umweltschutz</b>	<b>1'962.75</b>	<b>14'570.00</b>	<b>14'700.00</b>	<b>14'800.00</b>	<b>14'900.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>15'100.00</b>
<b>771</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>	<b>1'962.75</b>	<b>14'570.00</b>	<b>14'700.00</b>	<b>14'800.00</b>	<b>14'900.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>15'100.00</b>
<b>7710</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>	<b>1'962.75</b>	<b>14'570.00</b>	<b>14'700.00</b>	<b>14'800.00</b>	<b>14'900.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>15'100.00</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	3'786.30	19'450.00	19'700.00	19'900.00	20'100.00	20'300.00	20'500.00
36	Transferaufwand	816.45	820.00	800.00	800.00	800.00	800.00	800.00
39	Interne Verrechnungen	4'290.00	4'200.00	4'200.00	4'200.00	4'200.00	4'200.00	4'200.00
42	Entgelte	-5'845.65	-2'800.00	-2'800.00	-2'800.00	-2'800.00	-2'800.00	-2'800.00
44	Finanzertrag	-600.00	-600.00	-600.00	-600.00	-600.00	-600.00	-600.00
46	Transferertrag	-484.35	-6'500.00	-6'600.00	-6'700.00	-6'800.00	-6'900.00	-7'000.00
<b>79</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>49'843.06</b>	<b>46'959.91</b>	<b>68'100.00</b>	<b>102'500.00</b>	<b>102'800.00</b>	<b>103'100.00</b>	<b>103'500.00</b>
<b>790</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>49'843.06</b>	<b>46'959.91</b>	<b>68'100.00</b>	<b>102'500.00</b>	<b>102'800.00</b>	<b>103'100.00</b>	<b>103'500.00</b>
<b>7900</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>49'843.06</b>	<b>46'959.91</b>	<b>68'100.00</b>	<b>102'500.00</b>	<b>102'800.00</b>	<b>103'100.00</b>	<b>103'500.00</b>
30	Personalaufwand	4'472.85	640.00	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	16'280.25	35'000.00	35'300.00	35'600.00	35'900.00	36'200.00	36'600.00
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	32'354.46	20'319.91	41'200.00	75'300.00	75'300.00	75'300.00	75'300.00
42	Entgelte	-3'264.50	-9'000.00	-9'000.00	-9'000.00	-9'000.00	-9'000.00	-9'000.00
<b>8</b>	<b>VOLKSWIRTSCHAFT</b>	<b>6'406.20</b>	<b>11'400.00</b>	<b>11'600.00</b>	<b>11'800.00</b>	<b>12'000.00</b>	<b>12'200.00</b>	<b>12'400.00</b>
<b>81</b>	<b>Landwirtschaft</b>	<b>478.20</b>	<b>700.00</b>	<b>700.00</b>	<b>700.00</b>	<b>700.00</b>	<b>700.00</b>	<b>700.00</b>
<b>812</b>	<b>Strukturverbesserungen</b>	<b>478.20</b>	<b>600.00</b>	<b>600.00</b>	<b>600.00</b>	<b>600.00</b>	<b>600.00</b>	<b>600.00</b>
<b>8120</b>	<b>Strukturverbesserungen</b>	<b>478.20</b>	<b>600.00</b>	<b>600.00</b>	<b>600.00</b>	<b>600.00</b>	<b>600.00</b>	<b>600.00</b>
36	Transferaufwand	478.20	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00
<b>814</b>	<b>Produktionsverbesserung Pflanzen</b>		<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>
<b>8140</b>	<b>Produktionsverbesserung Pflanzen</b>		<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand		100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
<b>82</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>5'928.00</b>	<b>10'700.00</b>	<b>10'900.00</b>	<b>11'100.00</b>	<b>11'300.00</b>	<b>11'500.00</b>	<b>11'700.00</b>

<b>820</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>5'928.00</b>	<b>10'700.00</b>	<b>10'900.00</b>	<b>11'100.00</b>	<b>11'300.00</b>	<b>11'500.00</b>	<b>11'700.00</b>
<b>8200</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>5'928.00</b>	<b>10'700.00</b>	<b>10'900.00</b>	<b>11'100.00</b>	<b>11'300.00</b>	<b>11'500.00</b>	<b>11'700.00</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand		2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00
36	Transferaufwand	5'928.00	8'700.00	8'900.00	9'100.00	9'300.00	9'500.00	9'700.00
<b>9</b>	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>-2'361'089.10</b>	<b>-2'455'409.40</b>	<b>-2'570'000.00</b>	<b>-2'904'600.00</b>	<b>-3'103'500.00</b>	<b>-2'988'900.00</b>	<b>-2'924'100.00</b>
<b>91</b>	<b>Steuern</b>	<b>-2'308'948.45</b>	<b>-2'424'830.00</b>	<b>-2'546'500.00</b>	<b>-2'928'300.00</b>	<b>-3'127'300.00</b>	<b>-2'947'800.00</b>	<b>-2'947'900.00</b>
<b>910</b>	<b>Steuern</b>	<b>-2'308'948.45</b>	<b>-2'424'830.00</b>	<b>-2'546'500.00</b>	<b>-2'928'300.00</b>	<b>-3'127'300.00</b>	<b>-2'947'800.00</b>	<b>-2'947'900.00</b>
<b>9100</b>	<b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>	<b>-1'868'454.85</b>	<b>-2'114'830.00</b>	<b>-2'228'500.00</b>	<b>-2'594'300.00</b>	<b>-2'777'300.00</b>	<b>-2'597'800.00</b>	<b>-2'597'900.00</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'075.60	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00
40	Fiskalertrag	-1'865'765.45	-2'111'700.00	-2'225'300.00	-2'591'000.00	-2'773'900.00	-2'594'300.00	-2'594'300.00
46	Transferertrag	-4'765.00	-5'130.00	-5'200.00	-5'300.00	-5'400.00	-5'500.00	-5'600.00
<b>9101</b>	<b>Sondersteuern</b>	<b>-440'493.60</b>	<b>-310'000.00</b>	<b>-318'000.00</b>	<b>-334'000.00</b>	<b>-350'000.00</b>	<b>-350'000.00</b>	<b>-350'000.00</b>
40	Fiskalertrag	-440'493.60	-310'000.00	-318'000.00	-334'000.00	-350'000.00	-350'000.00	-350'000.00
<b>93</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>265'571.00</b>	<b>312'343.00</b>	<b>318'600.00</b>	<b>365'100.00</b>	<b>364'500.00</b>	<b>298'900.00</b>	<b>363'100.00</b>
<b>930</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>265'571.00</b>	<b>312'343.00</b>	<b>318'600.00</b>	<b>365'100.00</b>	<b>364'500.00</b>	<b>298'900.00</b>	<b>363'100.00</b>
<b>9300</b>	<b>Interkommunaler Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>265'571.00</b>	<b>312'343.00</b>	<b>318'600.00</b>	<b>365'100.00</b>	<b>364'500.00</b>	<b>298'900.00</b>	<b>363'100.00</b>
36	Transferaufwand	292'391.00	343'319.00	350'200.00	397'300.00	397'300.00	332'400.00	397'300.00
46	Transferertrag	-26'820.00	-30'976.00	-31'600.00	-32'200.00	-32'800.00	-33'500.00	-34'200.00
<b>95</b>	<b>Ertragsanteile, übrige</b>	<b>-38'908.50</b>	<b>-39'320.00</b>	<b>-39'300.00</b>	<b>-39'300.00</b>	<b>-39'300.00</b>	<b>-39'300.00</b>	<b>-39'300.00</b>
<b>950</b>	<b>Ertragsanteile, übrige</b>	<b>-38'908.50</b>	<b>-39'320.00</b>	<b>-39'300.00</b>	<b>-39'300.00</b>	<b>-39'300.00</b>	<b>-39'300.00</b>	<b>-39'300.00</b>
<b>9500</b>	<b>Ertragsanteile, übrige</b>	<b>-38'908.50</b>	<b>-39'320.00</b>	<b>-39'300.00</b>	<b>-39'300.00</b>	<b>-39'300.00</b>	<b>-39'300.00</b>	<b>-39'300.00</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	997.70	1'010.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00
46	Transferertrag	-39'906.20	-40'330.00	-40'300.00	-40'300.00	-40'300.00	-40'300.00	-40'300.00
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>-116'610.75</b>	<b>-141'110.00</b>	<b>-140'300.00</b>	<b>-139'600.00</b>	<b>-138'900.00</b>	<b>-138'200.00</b>	<b>-137'500.00</b>

<b>961</b>	<b>Zinsen</b>	<b>11'057.40</b>	<b>3'450.00</b>	<b>3'400.00</b>	<b>3'400.00</b>	<b>3'400.00</b>	<b>3'400.00</b>	<b>3'400.00</b>
<b>9610</b>	<b>Zinsen</b>	<b>11'057.40</b>	<b>3'450.00</b>	<b>3'400.00</b>	<b>3'400.00</b>	<b>3'400.00</b>	<b>3'400.00</b>	<b>3'400.00</b>
34	Finanzaufwand	17'886.75	11'800.00	11'800.00	11'800.00	11'800.00	11'800.00	11'800.00
44	Finanzertrag	-6'829.35	-8'350.00	-8'400.00	-8'400.00	-8'400.00	-8'400.00	-8'400.00
<b>963</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>-127'668.15</b>	<b>-144'560.00</b>	<b>-143'700.00</b>	<b>-143'000.00</b>	<b>-142'300.00</b>	<b>-141'600.00</b>	<b>-140'900.00</b>
<b>9630</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>-127'668.15</b>	<b>-144'560.00</b>	<b>-143'700.00</b>	<b>-143'000.00</b>	<b>-142'300.00</b>	<b>-141'600.00</b>	<b>-140'900.00</b>
30	Personalaufwand	9'594.25	9'240.00	9'400.00	9'500.00	9'600.00	9'700.00	9'800.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	17'993.60	3'550.00	3'600.00	3'600.00	3'600.00	3'600.00	3'600.00
34	Finanzaufwand	64'675.35	51'650.00	52'300.00	52'900.00	53'500.00	54'100.00	54'700.00
42	Entgelte	-8'657.65						
44	Finanzertrag	-211'273.70	-209'000.00	-209'000.00	-209'000.00	-209'000.00	-209'000.00	-209'000.00
<b>97</b>	<b>Rückverteilungen</b>		<b>-300.00</b>	<b>-300.00</b>	<b>-300.00</b>	<b>-300.00</b>	<b>-300.00</b>	<b>-300.00</b>
<b>971</b>	<b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>		<b>-300.00</b>	<b>-300.00</b>	<b>-300.00</b>	<b>-300.00</b>	<b>-300.00</b>	<b>-300.00</b>
<b>9710</b>	<b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>		<b>-300.00</b>	<b>-300.00</b>	<b>-300.00</b>	<b>-300.00</b>	<b>-300.00</b>	<b>-300.00</b>
46	Transferertrag		-300.00	-300.00	-300.00	-300.00	-300.00	-300.00
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>-162'192.40</b>	<b>-162'192.40</b>	<b>-162'200.00</b>	<b>-162'200.00</b>	<b>-162'200.00</b>	<b>-162'200.00</b>	<b>-162'200.00</b>
<b>990</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>-162'192.40</b>	<b>-162'192.40</b>	<b>-162'200.00</b>	<b>-162'200.00</b>	<b>-162'200.00</b>	<b>-162'200.00</b>	<b>-162'200.00</b>
<b>9900</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>-162'192.40</b>	<b>-162'192.40</b>	<b>-162'200.00</b>	<b>-162'200.00</b>	<b>-162'200.00</b>	<b>-162'200.00</b>	<b>-162'200.00</b>
48	Ausserordentlicher Ertrag	-162'192.40	-162'192.40	-162'200.00	-162'200.00	-162'200.00	-162'200.00	-162'200.00
	<b>Gesamtergebnis</b>	<b>98'041.20</b>	<b>139'342.30</b>	<b>151'055.00</b>	<b>-102'345.00</b>	<b>-258'645.00</b>	<b>-62'145.00</b>	<b>67'355.00</b>

## 6 PLANINVESTITIONSAUSGABEN UND –EINNAHMEN (INVESTITIONSRECHNUNG)

### 6.1 Sachgruppen

Artengliederung		Rechnung	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>5</b>	<b>Investitionsausgaben</b>	<b>282'481.75</b>	<b>581'630.00</b>	<b>1'605'800.00</b>	<b>1'289'500.00</b>	<b>1'837'500.00</b>	<b>761'500.00</b>	<b>665'000.00</b>
50	Sachanlagen	14'837.85	170'000.00	440'000.00	750'000.00	850'000.00	50'000.00	
52	Immaterielle Anlagen	191'015.10	344'000.00	1'092'500.00	296'500.00	628'500.00	346'500.00	300'000.00
56	Investitionsbeiträge	76'628.80	67'630.00	73'300.00	243'000.00	359'000.00	365'000.00	365'000.00
	<b>Nettoinvestition</b>	<b>282'481.75</b>	<b>581'630.00</b>	<b>1'605'800.00</b>	<b>1'289'500.00</b>	<b>1'837'500.00</b>	<b>761'500.00</b>	<b>665'000.00</b>

## 6.2 Funktionen

Funktionale Gliederung		Rechnung	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	14'837.85	80'000.00	150'000.00		800'000.00		
02	Allgemeine Dienste	14'837.85	80'000.00	150'000.00		800'000.00		
022	Allgemeine Dienste, übrige			150'000.00				
0220	Allgemeine Dienste, übrige			150'000.00				
50	Sachanlagen			150'000.00				
029	Verwaltungsliegenschaften, übriges	14'837.85	80'000.00			800'000.00		
0290	Verwaltungsliegenschaften, übriges	14'837.85	80'000.00			800'000.00		
50	Sachanlagen	14'837.85	80'000.00			800'000.00		
2	BILDUNG	20'335.90	23'080.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00
21	Obligatorische Schule	20'335.90	23'080.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00
213	Orientierungsschule	20'335.90	23'080.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00
2130	Orientierungsschule	20'335.90	23'080.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00
56	Investitionsbeiträge	20'335.90	23'080.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT		60'000.00		250'000.00	40'000.00	40'000.00	
34	Sport und Freizeit		60'000.00		250'000.00	40'000.00	40'000.00	
341	Sport				250'000.00	40'000.00	40'000.00	

<b>3411</b>	<b>Hafen</b>				<b>250'000.00</b>	<b>40'000.00</b>	<b>40'000.00</b>	
50	Sachanlagen				250'000.00			
52	Immaterielle Anlagen					40'000.00	40'000.00	
<b>342</b>	<b>Freizeit</b>		<b>60'000.00</b>					
<b>3420</b>	<b>Freizeit</b>		<b>60'000.00</b>					
52	Immaterielle Anlagen		60'000.00					
<b>4</b>	<b>GESUNDHEIT</b>	<b>43'548.40</b>	<b>34'000.00</b>	<b>34'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>
<b>41</b>	<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>	<b>43'548.40</b>	<b>34'000.00</b>	<b>34'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>
<b>412</b>	<b>Kranken, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>43'548.40</b>	<b>34'000.00</b>	<b>34'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>
<b>4120</b>	<b>Kranken, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>43'548.40</b>	<b>34'000.00</b>	<b>34'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>
56	Investitionsbeiträge	43'548.40	34'000.00	34'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00
<b>6</b>	<b>VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG</b>	<b>25'620.80</b>	<b>40'000.00</b>	<b>290'000.00</b>	<b>200'000.00</b>			
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>25'620.80</b>	<b>40'000.00</b>	<b>290'000.00</b>	<b>200'000.00</b>			
<b>615</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>25'620.80</b>	<b>40'000.00</b>	<b>290'000.00</b>	<b>200'000.00</b>			
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>25'620.80</b>	<b>40'000.00</b>	<b>290'000.00</b>	<b>200'000.00</b>			
50	Sachanlagen		40'000.00	290'000.00	200'000.00			
52	Immaterielle Anlagen	25'620.80						
<b>7</b>	<b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>	<b>178'138.80</b>	<b>344'550.00</b>	<b>1'101'800.00</b>	<b>759'500.00</b>	<b>917'500.00</b>	<b>641'500.00</b>	<b>585'000.00</b>
<b>71</b>	<b>Wasserversorgung</b>		<b>50'000.00</b>		<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	
<b>710</b>	<b>Wasserversorgung</b>		<b>50'000.00</b>		<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	
<b>7101</b>	<b>Wasserwerk (Gemeindebetrieb)</b>		<b>50'000.00</b>		<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	
50	Sachanlagen		50'000.00		50'000.00	50'000.00	50'000.00	

<b>72</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>69'827.80</b>	<b>250'550.00</b>	<b>1'051'800.00</b>	<b>459'500.00</b>	<b>867'500.00</b>	<b>591'500.00</b>	<b>585'000.00</b>
<b>720</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>69'827.80</b>	<b>250'550.00</b>	<b>1'051'800.00</b>	<b>459'500.00</b>	<b>867'500.00</b>	<b>591'500.00</b>	<b>585'000.00</b>
<b>7201</b>	<b>Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)</b>	<b>69'827.80</b>	<b>250'550.00</b>	<b>1'051'800.00</b>	<b>459'500.00</b>	<b>867'500.00</b>	<b>591'500.00</b>	<b>585'000.00</b>
52	Immaterielle Anlagen	57'083.30	240'000.00	1'042'500.00	296'500.00	588'500.00	306'500.00	300'000.00
56	Investitionsbeiträge	12'744.50	10'550.00	9'300.00	163'000.00	279'000.00	285'000.00	285'000.00
<b>79</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>108'311.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>250'000.00</b>			
<b>790</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>108'311.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>250'000.00</b>			
<b>7900</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>108'311.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>250'000.00</b>			
50	Sachanlagen				250'000.00			
52	Immaterielle Anlagen	108'311.00	44'000.00	50'000.00				
	<b>Nettoinvestition</b>	<b>282'481.75</b>	<b>581'630.00</b>	<b>1'605'800.00</b>	<b>1'289'500.00</b>	<b>1'837'500.00</b>	<b>761'500.00</b>	<b>665'000.00</b>

## 6.3 Detail Konto und Investition

Funktionale Gliederung		Rechnung	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>0</b>	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	<b>14'837.85</b>	<b>80'000.00</b>	<b>150'000.00</b>		<b>800'000.00</b>		
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>14'837.85</b>	<b>80'000.00</b>	<b>150'000.00</b>		<b>800'000.00</b>		
<b>022</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>			<b>150'000.00</b>				
<b>0220</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>			<b>150'000.00</b>				
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>			<b>150'000.00</b>				
INV00051	Informatikumstellung			150'000.00				
<b>029</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften, übriges</b>	<b>14'837.85</b>	<b>80'000.00</b>			<b>800'000.00</b>		
<b>0290</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften, übriges</b>	<b>14'837.85</b>	<b>80'000.00</b>			<b>800'000.00</b>		
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>14'837.85</b>	<b>80'000.00</b>			<b>800'000.00</b>		
INV00043	Sanierung Dienstwohnung	14'837.85	80'000.00			800'000.00		
<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>	<b>20'335.90</b>	<b>23'080.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>30'000.00</b>
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>20'335.90</b>	<b>23'080.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>30'000.00</b>
<b>213</b>	<b>Orientierungsschule</b>	<b>20'335.90</b>	<b>23'080.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>30'000.00</b>
<b>2130</b>	<b>Orientierungsschule</b>	<b>20'335.90</b>	<b>23'080.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>30'000.00</b>

<b>5620.00</b>	<b>Investitionsbeiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände</b>	<b>20'335.90</b>	<b>23'080.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>30'000.00</b>
INV00004	Kostenanteil Investitionen OSRM	20'335.90	23'080.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00
<b>3</b>	<b>KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>		<b>60'000.00</b>		<b>250'000.00</b>	<b>40'000.00</b>	<b>40'000.00</b>	
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>		<b>60'000.00</b>		<b>250'000.00</b>	<b>40'000.00</b>	<b>40'000.00</b>	
<b>341</b>	<b>Sport</b>				<b>250'000.00</b>	<b>40'000.00</b>	<b>40'000.00</b>	
<b>3411</b>	<b>Hafen</b>				<b>250'000.00</b>	<b>40'000.00</b>	<b>40'000.00</b>	
<b>5030.00</b>	<b>Tiefbauten</b>				<b>250'000.00</b>			
INV00008	Bootssteg/Hafen				250'000.00			
<b>5290.00</b>	<b>Übrige Immaterielle Anlagen</b>					<b>40'000.00</b>	<b>40'000.00</b>	
INV00038	Nutzungskonzept Hafenaerial					40'000.00	40'000.00	
<b>342</b>	<b>Freizeit</b>		<b>60'000.00</b>					
<b>3420</b>	<b>Freizeit</b>		<b>60'000.00</b>					
<b>5290.00</b>	<b>Übrige Immaterielle Anlagen</b>		<b>60'000.00</b>					
INV00037	Entwicklung Chatoney		60'000.00					
<b>4</b>	<b>GESUNDHEIT</b>	<b>43'548.40</b>	<b>34'000.00</b>	<b>34'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>
<b>41</b>	<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>	<b>43'548.40</b>	<b>34'000.00</b>	<b>34'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>
<b>412</b>	<b>Kranken, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>43'548.40</b>	<b>34'000.00</b>	<b>34'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>
<b>4120</b>	<b>Kranken, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>43'548.40</b>	<b>34'000.00</b>	<b>34'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>
<b>5620.00</b>	<b>Investitionsbeiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände</b>	<b>43'548.40</b>	<b>34'000.00</b>	<b>34'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>
INV00010	Gesundheitsnetz Investitionen	43'548.40	34'000.00	34'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00

<b>6</b>	<b>VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG</b>	<b>25'620.80</b>	<b>40'000.00</b>	<b>290'000.00</b>	<b>200'000.00</b>			
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>25'620.80</b>	<b>40'000.00</b>	<b>290'000.00</b>	<b>200'000.00</b>			
<b>615</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>25'620.80</b>	<b>40'000.00</b>	<b>290'000.00</b>	<b>200'000.00</b>			
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>25'620.80</b>	<b>40'000.00</b>	<b>290'000.00</b>	<b>200'000.00</b>			
<b>5010.00</b>	<b>Strassen / Verkehrswege</b>		<b>40'000.00</b>	<b>290'000.00</b>	<b>200'000.00</b>			
INV00028	Verkehrsberuhigung Rue de Lausanne			250'000.00				
INV00029	Begegnungszone, Ausbau 30er Zone				200'000.00			
INV00040	Unterhalt Gemeindestrassen		40'000.00	40'000.00				
<b>5290.00</b>	<b>Übrige Immaterielle Anlagen</b>	<b>25'620.80</b>						
INV00042	Planungskredit Sanierung Lausannestrasse	25'620.80						
<b>7</b>	<b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>	<b>178'138.80</b>	<b>344'550.00</b>	<b>1'101'784.00</b>	<b>759'500.00</b>	<b>917'500.00</b>	<b>641'500.00</b>	<b>585'000.00</b>
<b>71</b>	<b>Wasserversorgung</b>		<b>50'000.00</b>		<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	
<b>710</b>	<b>Wasserversorgung</b>		<b>50'000.00</b>		<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	
<b>7101</b>	<b>Wasserwerk (Gemeindebetrieb)</b>		<b>50'000.00</b>		<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	
<b>5031.00</b>	<b>Tiefbauten Wasserwerk</b>		<b>50'000.00</b>		<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	
INV00023	Erneuerung/Werterhalt Trinkwasserinfrastruktur		50'000.00		50'000.00	50'000.00	50'000.00	
<b>72</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>69'827.80</b>	<b>250'550.00</b>	<b>1'051'784.00</b>	<b>459'500.00</b>	<b>867'500.00</b>	<b>591'500.00</b>	<b>585'000.00</b>
<b>720</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>69'827.80</b>	<b>250'550.00</b>	<b>1'051'784.00</b>	<b>459'500.00</b>	<b>867'500.00</b>	<b>591'500.00</b>	<b>585'000.00</b>
<b>7201</b>	<b>Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)</b>	<b>69'827.80</b>	<b>250'550.00</b>	<b>1'051'784.00</b>	<b>459'500.00</b>	<b>867'500.00</b>	<b>591'500.00</b>	<b>585'000.00</b>
<b>5290.00</b>	<b>Übrige Immaterielle Anlagen</b>	<b>57'083.30</b>	<b>240'000.00</b>	<b>1'042'500.00</b>	<b>296'500.00</b>	<b>588'500.00</b>	<b>306'500.00</b>	<b>300'000.00</b>
INV00013	Genereller Entwässerungsplan (GEP)	57'083.30	200'000.00	1'042'500.00	296'500.00	588'500.00	306'500.00	300'000.00
INV00049	Pumpstation		40'000.00					

<b>5620.00</b>	<b>Investitionsbeiträge an zwischenkommunaler ARA Region Murten</b>	<b>12'744.50</b>	<b>10'550.00</b>	<b>9'284.00</b>				
INV00014	Kostenanteil zwischenkommunaler ARA Region Murten	12'744.50	10'550.00	9'284.00				
<b>5620.01</b>	<b>Investitionsbeiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände - ARA Seeland Süd</b>				<b>163'000.00</b>	<b>279'000.00</b>	<b>285'000.00</b>	<b>285'000.00</b>
INV00015	Kostenanteil ARA Seeland Süd				163'000.00	279'000.00	285'000.00	285'000.00
<b>79</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>108'311.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>250'000.00</b>			
<b>790</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>108'311.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>250'000.00</b>			
<b>7900</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>108'311.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>250'000.00</b>			
<b>5090.00</b>	<b>Übrige Sachanlagen</b>				<b>250'000.00</b>			
INV00034	Umsetzung diverse Massnahmen aus Ortsplanung				250'000.00			
<b>5290.00</b>	<b>Übrige Immaterielle Anlagen</b>	<b>108'311.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>50'000.00</b>				
INV00033	Fertigstellung Ortsplanungsrevision	108'311.00	44'000.00	50'000.00				
	<b>Nettoinvestition</b>	<b>282'481.75</b>	<b>581'630.00</b>	<b>1'605'784.00</b>	<b>1'289'500.00</b>	<b>1'837'500.00</b>	<b>761'500.00</b>	<b>665'000.00</b>

## 7 SCHÄTZUNG DES FINANZIERUNGSBEDARFS

Mittelflussrechnung	Rechnung 2025	Basis Budget 2026	Finanzplan 2027	Finanzplan 2028	Finanzplan 2029	Finanzplan 2030	Finanzplan 2031
Betriebliche Tätigkeit							
Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+),		213'515.33	-151'055.00	102'345.00	258'645.00	62'145.00	-67'355.00
Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+),	-98'041.20	-331'057.63					
Ergebnis der Erfolgsrechnung +Gewinn/-Reinverlust	<b>98'041.20</b>	<b>117'542.30</b>	<b>151'055.00</b>	<b>-102'345.00</b>	<b>-258'645.00</b>	<b>-62'145.00</b>	<b>67'355.00</b>
Abschreibungen VV & Investitionsbeiträge	246'249.18	141'299.57	319'400.00	477'800.00	517'000.00	630'500.00	697'100.00
Abschreibung passivierte Investitionsbeiträge	-31'189.73	-27'975.48	-26'900.00	-25'900.00	-25'700.00	-25'700.00	-23'200.00
Abnahme / Zunahme Forderungen bzw. laufende Verbindlichkeiten	-204'466.95						
Abnahme / Zunahme Forderungen KK mit Dritten	-153'178.70						
Abnahme / Zunahme Forderungen bzw. laufende Verbindlichkeiten	-51'288.25						
Abnahme / Zunahme aktive Rechnungsabgrenzungen	-9'957.05						
Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten							
Wertberichtigungen Darlehen u. Beteiligungen VV							
Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)							
Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht Zu/ Abnahme laufende Verpflichtungen (KK, Kreditoren)	-34'249.41						
Zu/ Abnahme laufende Verpflichtungen (KK, Kreditoren)							
Zu/ Abnahme laufende Verpflichtungen (KK, Kreditoren)	-34'249.41						
Zu/ Abnahme Passive Rechnungsabgrenzung	780.00						
Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	-4'329.00						
Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK	9'079.63	62'357.61	-110'700.00	-230'800.00	-271'300.00	-358'600.00	-414'800.00
Einlagen / Entnahmen EK	-162'192.40	-162'192.40	-162'200.00	-162'200.00	-162'200.00	-162'200.00	-162'200.00
Bildung / Auflösung Verbindlichkeiten SF FK							
Aktivierung Eigenleistungen							
Bildung / Auflösung Vorfinanzierung							
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cash Flow)	<b>62'949.19</b>	<b>-104'053.00</b>	<b>-131'455.00</b>	<b>161'245.00</b>	<b>316'445.00</b>	<b>146'145.00</b>	<b>29'545.00</b>
Investitionstätigkeit							
Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	282'481.75	581'630.00	1'605'800.00	1'289'500.00	1'837'500.00	761'500.00	665'000.00
Übertrag Einnahmenüberschuss in ER							
Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen							

Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-282'481.75	-581'630.00	-1'605'800.00	-1'289'500.00	-1'837'500.00	-761'500.00	-665'000.00
Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	-13'407.50						
Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR							
Aktivierte Eigenleistungen							
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	<b>-269'074.25</b>	<b>-581'630.00</b>	<b>-1'605'800.00</b>	<b>-1'289'500.00</b>	<b>-1'837'500.00</b>	<b>-761'500.00</b>	<b>-665'000.00</b>
Finanzierungstätigkeit							
Zu/ Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten							
Zu/ Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	31'189.73	31'189.73	30'200.00	29'300.00	29'100.00	29'100.00	26'500.00
Zu/ Abnahme Finanzanlagen FV							
Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht Gewinn / Verluste auf Finanzanlagen FV (realisiert)							
Abnahme Zunahme Sachanlagen FV							
Entnahme Neubewertung FV							
Einlage Neubewertung FV							
Abnahme Zunahme Sachanlagen FV							
Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)							
Gewinn / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)							
Abnahme Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	-153'178.70						
Abnahme Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)							
Abnahme / Zunahme Aufwertungsreserve / Neubewertungsreserve	162'192.40						
Abnahme / Zunahme Umgliederung in VV							
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	<b>-40'203.43</b>	<b>-31'189.73</b>	<b>-30'200.00</b>	<b>-29'300.00</b>	<b>-29'100.00</b>	<b>-29'100.00</b>	<b>-26'500.00</b>
Veränderung des Fond "Geld"	<b>-246'328.49</b>	<b>-716'872.73</b>	<b>-1'767'455.00</b>	<b>-1'157'555.00</b>	<b>-1'550'155.00</b>	<b>-644'455.00</b>	<b>-661'955.00</b>
Stand flüssige Mittel per 1.1.	743'217.19	658'362.33	658'362.33	658'362.33	658'362.33	658'362.33	658'362.33
Stand flüssige Mittel per 31.12.	658'362.33	658'362.33	658'362.33	658'362.33	658'362.33	658'362.33	658'362.33
Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel	<b>-84'854.86</b>						
Differenz	-161'473.63	-716'872.73	-1'767'455.00	-1'157'555.00	-1'550'155.00	-644'455.00	-661'955.00

## 8 ENTWICKLUNG DES VERMÖGENS UND DER VERSCHULDUNG

Kennzahlen	Rechnung 2025	Basis Budget 2026	Finanzplan 2027	Finanzplan 2028	Finanzplan 2029	Finanzplan 2030	Finanzplan 2031
Kennzahlen							
1. Nettoverschuldungsquotient	<b>-255.57</b>	<b>-243.39</b>	<b>-231.75</b>	<b>-201.51</b>	<b>-188.68</b>	<b>-200.19</b>	<b>-200.19</b>
Nettoschuld I (NS)	-5'894'102.28	-5'894'102.28	-5'894'102.28	-5'894'102.28	-5'894'102.28	-5'894'102.28	-5'894'102.28
Fiskalertrag (FE)	-2'306'259.05	-2'421'700.00	-2'543'300.00	-2'925'000.00	-3'123'900.00	-2'944'300.00	-2'944'300.00
2. Selbstfinanzierungsgrad							
Selbstfinanzierung (SF)	<b>-12.78</b>	<b>-17.89</b>	<b>-8.19</b>	<b>12.50</b>	<b>17.22</b>	<b>19.19</b>	<b>4.44</b>
Nettoinvestitionen (NI)	-36'094.52	-104'053.00	-131'455.00	161'245.00	316'445.00	146'145.00	29'545.00
	282'481.75	581'630.00	1'605'800.00	1'289'500.00	1'837'500.00	761'500.00	665'000.00
3. Zinsbelastungsanteil							
Nettozinsaufwand (NZA)	<b>-0.03</b>	<b>-0.19</b>	<b>-0.17</b>	<b>-0.15</b>	<b>-0.15</b>	<b>-0.15</b>	<b>-0.15</b>
Laufender Ertrag (LE)	-959.85	-6'500.00	-6'500.00	-6'500.00	-6'500.00	-6'500.00	-6'500.00
	3'317'012.67	3'484'026.27	3'729'900.00	4'231'900.00	4'476'300.00	4'385'300.00	4'440'300.00
4. Bruttoverschuldungsanteil							
Bruttoschulden (BS)	<b>18.80</b>	<b>17.90</b>	<b>16.72</b>	<b>14.73</b>	<b>13.93</b>	<b>14.22</b>	<b>14.04</b>
Laufender Ertrag (LE)	623'551.15	623'551.15	623'551.15	623'551.15	623'551.15	623'551.15	623'551.15
	3'317'012.67	3'484'026.27	3'729'900.00	4'231'900.00	4'476'300.00	4'385'300.00	4'440'300.00
5. Investitionsanteil							
Bruttoinvestitionen (BI)	<b>8.42</b>	<b>14.90</b>	<b>31.65</b>	<b>26.60</b>	<b>33.75</b>	<b>17.46</b>	<b>15.17</b>
Gesamtausgaben (GA)	282'481.75	581'630.00	1'605'800.00	1'289'500.00	1'837'500.00	761'500.00	665'000.00
	3'354'893.92	3'903'899.00	5'074'355.00	4'848'255.00	5'445'155.00	4'361'155.00	4'382'555.00
6. Kapitaldienstanteil							
Kapitaldienst (KD)	<b>6.45</b>	<b>3.07</b>	<b>7.67</b>	<b>10.52</b>	<b>10.83</b>	<b>13.64</b>	<b>15.03</b>
Laufender Ertrag (LE)	214'099.60	106'824.09	286'000.00	445'400.00	484'800.00	598'300.00	667'400.00
	3'317'012.67	3'484'026.27	3'729'900.00	4'231'900.00	4'476'300.00	4'385'300.00	4'440'300.00
7. Nettoschulden in Franken pro Einwohner							
Nettoschulden	<b>-10'450.54</b>	<b>-10'358.70</b>	<b>-9'823.50</b>	<b>-8'420.15</b>	<b>-7'858.80</b>	<b>-7'858.80</b>	<b>-7'858.80</b>
Einwohner	-5'894'102.28	-5'894'102.28	-5'894'102.28	-5'894'102.28	-5'894'102.28	-5'894'102.28	-5'894'102.28
	564.00	569.00	600.00	700.00	750.00	750.00	750.00
8. Selbstfinanzierungsanteil							
Selbstfinanzierung (SF)	<b>-1.09</b>	<b>-2.99</b>	<b>-3.52</b>	<b>3.81</b>	<b>7.07</b>	<b>3.33</b>	<b>0.67</b>
Laufender Ertrag (LE)	-36'094.52	-104'053.00	-131'455.00	161'245.00	316'445.00	146'145.00	29'545.00
	3'317'012.67	3'484'026.27	3'729'900.00	4'231'900.00	4'476'300.00	4'385'300.00	4'440'300.00

