



Gemeinde Merlach

Finanzplan 2026 - 2030

Nach HRM2

Inhaltsverzeichnis

1	Finanz- und wirtschaftspolitisch relevante Eckdaten	3
2	Strategische Ziele, Aufgaben und Leistungen der Gemeinde sowie Überblick über deren voraussichtliche Entwicklung.....	3
3	Bezugsgrößen / Parameter Finanzplan	5
4	Ergebnis	6
4.1	Übersicht.....	6
4.2	Selbstfinanzierung / Finanzierungsergebnis	7
5	Planaufwand und – Ertrag (Erfolgsrechnung).....	8
5.1	Sachgruppen	8
5.2	Funktionen	9
6	Planinvestitionsausgaben und –Einnahmen (Investitionsrechnung).....	20
6.1	Sachgruppen	20
6.2	Funktionen	21
6.3	Detail Konto und Investition.....	23
7	Schätzung des Finanzierungsbedarfs.....	26
8	Entwicklung des Vermögens und der Verschuldung	29

Finanzplan 2026 - 2030

1 FINANZ- UND WIRTSCHAFTSPOLITISCH RELEVANTE ECKDATEN

Im Rahmen der Festlegung der massgeblichen Eckdaten für die Erstellung des Finanzplans 2026–2030 geht der Gemeinderat von einer moderaten Teuerungsrate zwischen 1 und 2 % aus. Die geplanten Investitionen in das Verwaltungsvermögen werden – zumindest teilweise – durch die Aufnahme von Fremdkapital finanziert. Dabei wird bei gleichbleibender Bonität von einem maximalen Zinssatz in Höhe von 1,5 % ausgegangen.

Die fortschreitende Bautätigkeit auf den verbleibenden Baulandparzellen dürfte in den kommenden Jahren zu steigenden Steuereinnahmen führen. Auch die erwartete Zunahme der Einwohnerzahl auf rund 750 Personen bis zum Jahr 2030 wird sich voraussichtlich positiv auf die Einnahmen aus der Einkommens-, Liegenschafts- und Vermögenssteuer auswirken. Diese Entwicklungen wurden bei der Planung der Einnahmenseite entsprechend berücksichtigt.

Sowohl die zunehmende Bautätigkeit als auch anstehende Sanierungsmassnahmen im Bereich der Entwässerung machen die Schaffung einer zusätzlichen Stelle in der Gemeindeverwaltung erforderlich. Diese Position ist im Finanzplan ab dem Jahr 2027 mit einem Beschäftigungsgrad von 50 % vorgesehen.

2 STRATEGISCHE ZIELE, AUFGABEN UND LEISTUNGEN DER GEMEINDE SOWIE ÜBERBLICK ÜBER DEREN VORAUSSICHTLICHE ENTWICKLUNG

Die strategischen Ziele, Aufgaben und Leistungen des Gemeinderats stützen sich auf die Legislaturziele 2022–2026. Daraus leiten sich konkrete Massnahmen ab, die sich wesentlich auf den künftigen Aufwand und/oder Ertrag der Erfolgsrechnung auswirken. Im Einklang mit dem Legislaturziel «Die Gemeinde Meyriez verfügt mittelfristig über ein ausgeglichenes Budget» wurden die finanziellen Zielwerte anhand definierter Kennzahlen überprüft.

Die Investitionsplanung innerhalb der Investitionsrechnung ist auf die strategischen Zielsetzungen abgestimmt – insbesondere im Zusammenhang mit den Massnahmen aus dem generellen Entwässerungsplan (GEP) und der laufenden Ortsplanungsrevision.

Die Erträge aus den Einkommenssteuern natürlicher Personen zeigen in den vergangenen Jahren eine rückläufige Tendenz. Hauptursache hierfür ist die demografische Entwicklung in der Gemeinde. Gleichzeitig ist mit steigenden Abgaben an die Gemeindeverbände zu rechnen. Um diesen Entwicklungen entgegenzuwirken, sieht der Finanzplan ab dem Rechnungsjahr 2026 eine Erhöhung des Steuerfusses um 7,7 Prozentpunkte – von aktuell 52,3 % auf 60 % – vor. Voraussichtlich kann dieser Satz im Rechnungsjahr 2029 infolge des erwarteten Bevölkerungswachstums durch neue Wohnbauprojekte wieder auf unter 53 % gesenkt werden.

Neben der Steuererhöhung werden weitere Ansätze zur langfristigen Generierung zusätzlicher Einnahmen geprüft – unter anderem durch die temporäre oder saisonale Nutzung attraktiver, vermietbarer Flächen im Finanzvermögen. Ein entsprechendes Nutzungskonzept soll an der Gemeindeversammlung im Mai 2026 vorgestellt werden.

Die anstehenden Investitionen müssen durch Fremdfinanzierung gedeckt werden. Gemäss der strategischen Ausrichtung des Gemeinderates soll jedoch eine übermässige Verschuldung der Gemeinde vermieden werden. Das aktuelle Pro-Kopf-Vermögen der Gemeinde beläuft sich auf rund CHF 9'879, was einem Bilanzüberschuss von rund CHF 5,7 Mio. entspricht (Stand: Bilanzabschluss 2024). Die voraussichtlichen, kumulierten Investitionen für die Planperiode 2026–2030 belaufen sich auf rund CHF 4,5 Mio. und liegen damit im Rahmen der definierten Zielsetzung.

Da die kantonale Genehmigung des generellen Entwässerungsplans (GEP) noch aussteht, kann es zu zeitlichen Verschiebungen der einzelnen Projektetappen kommen. Allenfalls sind auch Anpassungen am bisherigen Ausführungsplan erforderlich. Die vorliegende Planung stellt daher eine konservative Einschätzung im Sinne eines Worst-Case-Szenarios dar.

3 BEZUGSGRÖSSEN / PARAMETER FINANZPLAN

FP Bezugsgrössenübersicht	Einheitencode	Budget 2024	Budget 2025	Finanzplan 2026	Finanzplan 2027	Finanzplan 2028	Finanzplan 2029	Finanzplan 2030
Einwohner	EINW	565.00	564.00	590.00	600.00	700.00	750.00	750.00
42 Entgelte	%							
Liegenschaftsteuern	%			10.00	10.00	10.00	10.00	
30 Veränderung Personalaufwand	%	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50
40 Steuerfuss juristische Personen	EINH							
40 Steuerfuss natürliche Personen	EINH	52.30	52.30	60.00	60.00	60.00	53.00	53.00
40 Wachstum Steuerkraft juristische Personen	%							
40 Wachstum Steuerkraft natürliche Personen	%							
31 Veränderung Sachaufwand Teuerung	%	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
36;46 Transferaufwand und -ertrag	%	1.00	1.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00
Vortrag	%							
Zinssätze interne Verrechnung (39)	%							
Zinssätze Neukredite (34)	%	2.00	2.00	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50
Zins SF Abfall (34)	%							
Zins SF Abwasser (34)	%							
Zins SF Feuerwehr (34)	%							
Zins SF Wasserversorgung (34)	%							

4 ERGEBNIS

4.1 Übersicht

Gesamtübersicht	Rechnung	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Allgemeine Übersicht							
Jahresergebnis ER Gesamthaushalt	-414'596.32	-404'923.93	-193'780.00	-278'580.00	-56'480.00	-221'480.00	-210'780.00
Jahresergebnis ER Allgemeiner Haushalt	-379'600.41	-331'057.63	-119'980.00	-131'980.00	98'320.00	-6'380.00	7'220.00
Jahresergebnis gesetzliche Spezialfinanzierungen	-34'995.91	-73'866.30	-73'800.00	-146'600.00	-154'800.00	-215'100.00	-218'000.00
Steuerertrag natürliche Personen	1'675'872.00	1'733'000.00	2'064'100.00	2'094'600.00	2'398'200.00	2'320'700.00	2'320'700.00
Steuerertrag juristische Personen	8'164.85	8'700.00	8'700.00	8'700.00	8'700.00	8'700.00	8'700.00
Liegenschaftssteuer	130'856.15	130'000.00	140'000.00	158'000.00	174'000.00	190'000.00	190'000.00
Nettoinvestitionen	198'435.85	757'450.00	620'500.00	1'488'900.00	1'132'900.00	764'900.00	482'900.00

4.2 Selbstfinanzierung / Finanzierungsergebnis

Mittelflussrechnung	Rechnung 2024	Budget 2025	Finanzplan 2026	Finanzplan 2027	Finanzplan 2028	Finanzplan 2029	Finanzplan 2030
Finanzierungsergebnis							
Ergebnis	-379'600.41	-331'057.63	-119'980.00	-131'980.00	98'320.00	-6'380.00	7'220.00
+ Betriebsgewinne (Einlage in Spezialfinanzierungen EK) (3510; ohne 3510.01)							
- Betriebsverluste (Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK) (4510; ohne 4510.01)	34'995.91	73'866.30	73'800.00	146'600.00	154'800.00	215'100.00	218'000.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen (33x, 365, 366, 383, 387, -466)	283'490.69	154'203.14	222'500.00	178'000.00	179'500.00	179'700.00	179'700.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen (350, 3511, 3510.01)	94'605.71	93'000.00	93'000.00	93'000.00	93'000.00	93'000.00	93'000.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen (450, 4511, 4510.01)	32'204.57	23'836.81	32'200.00	34'200.00	35'700.00	35'900.00	35'900.00
+ Einlagen in das Eigenkapital (389)							
- Entnahmen aus dem Eigenkapital (489)	162'192.40	162'192.40	162'200.00	162'200.00	162'200.00	162'200.00	162'200.00
Selbstfinanzierung	-230'896.89	-343'750.00	47'300.00	-72'000.00	-80'200.00	-140'500.00	-143'400.00
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	198'435.85	757'450.00	620'500.00	1'488'900.00	1'132'900.00	764'900.00	482'900.00
Finanzierungsüberschuss (+), -fehlbetrag (-)	-429'332.74	-1'101'200.00	-573'200.00	-1'560'900.00	-1'213'100.00	-905'400.00	-626'300.00
Selbstfinanzierungsgrad (in %)	-116.36	-45.38	7.62	-4.84	-7.08	-18.37	-29.70

5 PLANAUFWAND UND – ERTRAG (ERFOLGSRECHNUNG)

5.1 Sachgruppen

Artengliederung		Rechnung	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
3	Aufwand	3'385'054.36	3'449'342.32	3'592'280.00	3'726'680.00	3'825'380.00	3'930'180.00	3'920'780.00
30	Personalaufwand	470'661.60	498'050.00	496'280.00	551'980.00	558'480.00	565'180.00	571'880.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	503'084.37	522'280.00	518'200.00	515'500.00	520'300.00	525'100.00	537'400.00
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	238'545.77	99'164.91	172'600.00	126'100.00	126'100.00	126'100.00	126'100.00
34	Finanzaufwand	58'743.55	58'850.00	59'500.00	60'100.00	60'700.00	61'300.00	61'900.00
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	94'605.71	93'000.00	93'000.00	93'000.00	93'000.00	93'000.00	93'000.00
36	Transferaufwand	2'005'688.36	2'163'506.71	2'239'200.00	2'366'500.00	2'453'300.00	2'546'000.00	2'517'000.00
39	Interne Verrechnungen	13'725.00	14'490.70	13'500.00	13'500.00	13'500.00	13'500.00	13'500.00
4	Ertrag	-3'005'453.95	-3'118'284.69	-3'472'300.00	-3'594'700.00	-3'923'700.00	-3'923'800.00	-3'928'000.00
40	Fiskalertrag	-1'955'563.15	-2'031'700.00	-2'372'800.00	-2'421'300.00	-2'740'900.00	-2'679'400.00	-2'679'400.00
42	Entgelte	-418'968.70	-422'320.00	-421'100.00	-421'100.00	-421'100.00	-421'100.00	-421'100.00
44	Finanzertrag	-263'681.80	-265'900.00	-266'000.00	-266'000.00	-266'000.00	-266'000.00	-266'000.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-67'200.48	-97'703.11	-106'000.00	-180'800.00	-190'500.00	-251'000.00	-253'900.00
46	Transferertrag	-124'122.42	-123'978.48	-130'700.00	-129'800.00	-129'500.00	-130'600.00	-131'900.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	-162'192.40	-162'192.40	-162'200.00	-162'200.00	-162'200.00	-162'200.00	-162'200.00
49	Interne Verrechnungen	-13'725.00	-14'490.70	-13'500.00	-13'500.00	-13'500.00	-13'500.00	-13'500.00
Gesamtergebnis		379'600.41	331'057.63	119'980.00	131'980.00	-98'320.00	6'380.00	-7'220.00

5.2 Funktionen

Funktionale Gliederung		Rechnung	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	480'983.23	498'282.05	499'660.00	552'660.00	558'860.00	565'160.00	571'460.00
01	Legislative und Exekutive	92'698.95	107'330.00	107'660.00	107'860.00	108'060.00	108'260.00	108'460.00
011	Legislative	11'901.45	11'660.00	11'760.00	11'860.00	11'960.00	12'060.00	12'160.00
0110	Legislative	11'901.45	11'660.00	11'760.00	11'860.00	11'960.00	12'060.00	12'160.00
30	Personalaufwand	3'272.85	3'060.00	3'060.00	3'060.00	3'060.00	3'060.00	3'060.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	8'628.60	8'600.00	8'700.00	8'800.00	8'900.00	9'000.00	9'100.00
012	Exekutive	80'797.50	95'670.00	95'900.00	96'000.00	96'100.00	96'200.00	96'300.00
0120	Exekutive	80'797.50	95'670.00	95'900.00	96'000.00	96'100.00	96'200.00	96'300.00
30	Personalaufwand	75'528.95	90'820.00	91'000.00	91'100.00	91'200.00	91'300.00	91'400.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	5'268.55	4'850.00	4'900.00	4'900.00	4'900.00	4'900.00	4'900.00
02	Allgemeine Dienste	388'284.28	390'952.05	392'000.00	444'800.00	450'800.00	456'900.00	463'000.00
022	Allgemeine Dienste, übrige	353'537.18	345'930.00	352'300.00	407'000.00	412'500.00	418'100.00	423'700.00
0220	Allgemeine Dienste, übrige	353'537.18	345'930.00	352'300.00	407'000.00	412'500.00	418'100.00	423'700.00
30	Personalaufwand	275'869.20	261'990.00	267'500.00	321'400.00	326'100.00	330'900.00	335'700.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	93'467.98	98'540.00	99'400.00	100'200.00	101'000.00	101'800.00	102'600.00
42	Entgelte	-6'500.00	-5'300.00	-5'300.00	-5'300.00	-5'300.00	-5'300.00	-5'300.00
49	Interne Verrechnungen	-9'300.00	-9'300.00	-9'300.00	-9'300.00	-9'300.00	-9'300.00	-9'300.00
029	Verwaltungsliegenschaften, übriges	34'747.10	45'022.05	39'700.00	37'800.00	38'300.00	38'800.00	39'300.00
0290	Verwaltungsliegenschaften, übriges	34'747.10	45'022.05	39'700.00	37'800.00	38'300.00	38'800.00	39'300.00
30	Personalaufwand	6'240.75	6'560.00	6'700.00	6'800.00	6'900.00	7'000.00	7'100.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	35'266.80	46'300.00	35'900.00	36'300.00	36'700.00	37'100.00	37'500.00
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	42'451.30	41'427.75	45'200.00	42'800.00	42'800.00	42'800.00	42'800.00
42	Entgelte	-2'254.05	-1'400.00	-200.00	-200.00	-200.00	-200.00	-200.00
44	Finanzertrag	-46'892.00	-47'800.00	-47'800.00	-47'800.00	-47'800.00	-47'800.00	-47'800.00
46	Transferertrag	-65.70	-65.70	-100.00	-100.00	-100.00	-100.00	-100.00

Funktionale Gliederung		Rechnung	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG	72'743.78	87'792.73	89'700.00	91'300.00	93'000.00	94'700.00	96'400.00
14	Allgemeines Rechtswesen	18'101.55	20'900.00	21'300.00	21'700.00	22'100.00	22'500.00	22'900.00
140	Allgemeines Rechtswesen	18'101.55	20'900.00	21'300.00	21'700.00	22'100.00	22'500.00	22'900.00
1400	Allgemeines Rechtswesen (allgemein)	289.15	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00
30	Personalaufwand	289.15	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00
1402	Kinder- und Erwachsenenschutz	17'812.40	20'400.00	20'800.00	21'200.00	21'600.00	22'000.00	22'400.00
36	Transferaufwand	17'812.40	20'400.00	20'800.00	21'200.00	21'600.00	22'000.00	22'400.00
15	Feuerwehr	50'128.55	60'800.00	62'100.00	63'300.00	64'600.00	65'900.00	67'200.00
150	Feuerwehr	50'128.55	60'800.00	62'100.00	63'300.00	64'600.00	65'900.00	67'200.00
1500	Feuerwehr	50'128.55	60'800.00	62'100.00	63'300.00	64'600.00	65'900.00	67'200.00
30	Personalaufwand	205.05	300.00	400.00	400.00	400.00	400.00	400.00
36	Transferaufwand	52'042.75	60'500.00	61'700.00	62'900.00	64'200.00	65'500.00	66'800.00
42	Entgelte	1'095.00						
46	Transferertrag	-3'214.25						
16	Verteidigung	4'513.68	6'092.73	6'300.00	6'300.00	6'300.00	6'300.00	6'300.00
161	Militärische Verteidigung	-547.27	-447.27	-400.00	-400.00	-400.00	-400.00	-400.00
1610	Militärische Verteidigung	-547.27	-447.27	-400.00	-400.00	-400.00	-400.00	-400.00
36	Transferaufwand		100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
46	Transferertrag	-547.27	-547.27	-500.00	-500.00	-500.00	-500.00	-500.00
162	Zivile Verteidigung	5'060.95	6'540.00	6'700.00	6'700.00	6'700.00	6'700.00	6'700.00
1620	Zivilschutz	5'060.95	6'540.00	6'700.00	6'700.00	6'700.00	6'700.00	6'700.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	298.90	450.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	3'060.00	3'060.00	3'100.00	3'100.00	3'100.00	3'100.00	3'100.00
36	Transferaufwand	1'702.05	3'030.00	3'100.00	3'100.00	3'100.00	3'100.00	3'100.00
2	BILDUNG	948'245.56	952'388.81	990'200.00	974'400.00	992'800.00	1'011'600.00	1'030'800.00
21	Obligatorische Schule	860'083.66	859'668.81	895'500.00	877'800.00	894'300.00	911'100.00	928'300.00
211	Eingangsstufe	45'555.45	44'740.00	45'600.00	46'500.00	47'400.00	48'300.00	49'300.00

Funktionale Gliederung		Rechnung	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
2110	Kindergarten	45'555.45	44'740.00	45'600.00	46'500.00	47'400.00	48'300.00	49'300.00
36	Transferaufwand	45'555.45	44'740.00	45'600.00	46'500.00	47'400.00	48'300.00	49'300.00
212	Primarstufe	493'333.75	503'310.00	513'400.00	523'600.00	534'100.00	544'800.00	555'700.00
2120	Primarstufe	493'333.75	503'310.00	513'400.00	523'600.00	534'100.00	544'800.00	555'700.00
36	Transferaufwand	493'333.75	503'310.00	513'400.00	523'600.00	534'100.00	544'800.00	555'700.00
213	Orientierungsschule	303'228.96	299'938.81	324'600.00	295'600.00	300'500.00	305'500.00	310'600.00
2130	Orientierungsschule	303'228.96	299'938.81	324'600.00	295'600.00	300'500.00	305'500.00	310'600.00
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	9'282.49	10'069.99	33'900.00				
36	Transferaufwand	305'089.46	300'911.11	301'800.00	306'700.00	311'600.00	316'600.00	321'700.00
39	Interne Verrechnungen		100.70					
46	Transferertrag	-11'142.99	-11'142.99	-11'100.00	-11'100.00	-11'100.00	-11'100.00	-11'100.00
214	Musikschulen	16'285.50	10'000.00	10'200.00	10'400.00	10'600.00	10'800.00	11'000.00
2140	Musikschulen	16'285.50	10'000.00	10'200.00	10'400.00	10'600.00	10'800.00	11'000.00
36	Transferaufwand	16'285.50	10'000.00	10'200.00	10'400.00	10'600.00	10'800.00	11'000.00
219	Obligatorische Schule, übriges	1'680.00	1'680.00	1'700.00	1'700.00	1'700.00	1'700.00	1'700.00
2195	Schülertransporte	1'680.00	1'680.00	1'700.00	1'700.00	1'700.00	1'700.00	1'700.00
36	Transferaufwand	1'680.00	1'680.00	1'700.00	1'700.00	1'700.00	1'700.00	1'700.00
22	Sonderschulen	85'140.70	89'670.00	91'500.00	93'300.00	95'100.00	97'000.00	98'900.00
220	Sonderschulen	85'140.70	89'670.00	91'500.00	93'300.00	95'100.00	97'000.00	98'900.00
2200	Sonderschulen	85'140.70	89'670.00	91'500.00	93'300.00	95'100.00	97'000.00	98'900.00
36	Transferaufwand	85'140.70	89'670.00	91'500.00	93'300.00	95'100.00	97'000.00	98'900.00
23	Berufliche Grundbildung	3'021.20	3'050.00	3'200.00	3'300.00	3'400.00	3'500.00	3'600.00
230	Berufliche Grundbildung	3'021.20	3'050.00	3'200.00	3'300.00	3'400.00	3'500.00	3'600.00
2300	Berufliche Grundbildung	3'021.20	3'050.00	3'200.00	3'300.00	3'400.00	3'500.00	3'600.00
36	Transferaufwand	3'021.20	3'050.00	3'200.00	3'300.00	3'400.00	3'500.00	3'600.00
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	208'655.79	68'652.06	73'920.00	72'320.00	73'320.00	74'320.00	75'320.00
32	Kultur, übriges	13'459.30	12'450.00	12'700.00	12'900.00	13'100.00	13'300.00	13'500.00

Funktionale Gliederung		Rechnung	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
329	Kultur, übriges	13'459.30	12'450.00	12'700.00	12'900.00	13'100.00	13'300.00	13'500.00
3290	Kultur, übriges	13'459.30	12'450.00	12'700.00	12'900.00	13'100.00	13'300.00	13'500.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'059.30	1'200.00	1'200.00	1'200.00	1'200.00	1'200.00	1'200.00
36	Transferaufwand	12'400.00	11'250.00	11'500.00	11'700.00	11'900.00	12'100.00	12'300.00
34	Sport und Freizeit	195'196.49	56'202.06	61'220.00	59'420.00	60'220.00	61'020.00	61'820.00
341	Sport	127'863.07	31'498.07	33'420.00	31'420.00	32'020.00	32'620.00	33'220.00
3410	Sport	18'080.00	19'000.00	19'400.00	19'800.00	20'200.00	20'600.00	21'000.00
36	Transferaufwand	18'080.00	19'000.00	19'400.00	19'800.00	20'200.00	20'600.00	21'000.00
3411	Hafen	109'783.07	12'498.07	14'020.00	11'620.00	11'820.00	12'020.00	12'220.00
30	Personalaufwand	564.05	720.00	720.00	720.00	720.00	720.00	720.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	4'281.65	15'500.00	15'700.00	15'900.00	16'100.00	16'300.00	16'500.00
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	109'984.87	1'278.07	2'600.00				
42	Entgelte	-5'047.50	-5'000.00	-5'000.00	-5'000.00	-5'000.00	-5'000.00	-5'000.00
342	Freizeit	67'333.42	24'703.99	27'800.00	28'000.00	28'200.00	28'400.00	28'600.00
3420	Freizeit	67'333.42	24'703.99	27'800.00	28'000.00	28'200.00	28'400.00	28'600.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	63'688.25	23'620.00	23'800.00	24'000.00	24'200.00	24'400.00	24'600.00
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	5'647.17	583.99	6'400.00	6'400.00	6'400.00	6'400.00	6'400.00
36	Transferaufwand	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00
46	Transferertrag	-2'502.00		-2'900.00	-2'900.00	-2'900.00	-2'900.00	-2'900.00
4	GESUNDHEIT	266'478.88	296'289.23	311'700.00	317'500.00	323'400.00	329'500.00	335'700.00
41	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	160'123.73	181'759.23	194'900.00	198'400.00	202'000.00	205'600.00	209'300.00
411	Spitäler	2'517.25	2'320.00	2'300.00	2'300.00	2'300.00	2'300.00	2'300.00
4110	Spitäler	2'517.25	2'320.00	2'300.00	2'300.00	2'300.00	2'300.00	2'300.00
36	Transferaufwand	2'517.25	2'320.00	2'300.00	2'300.00	2'300.00	2'300.00	2'300.00

Funktionale Gliederung		Rechnung	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
412	Kranken, Alters- und Pflegeheime	157'606.48	179'439.23	192'600.00	196'100.00	199'700.00	203'300.00	207'000.00
4120	Kranken, Alters- und Pflegeheime	157'606.48	179'439.23	192'600.00	196'100.00	199'700.00	203'300.00	207'000.00
36	Transferaufwand	164'107.58	179'439.23	192'600.00	196'100.00	199'700.00	203'300.00	207'000.00
46	Transferertrag	-6'501.10						
42	Ambulante Krankenpflege	106'233.55	114'000.00	116'300.00	118'600.00	120'900.00	123'400.00	125'900.00
421	Ambulante Krankenpflege	99'271.70	105'540.00	107'600.00	109'700.00	111'800.00	114'100.00	116'400.00
4210	Ambulante Krankenpflege	99'271.70	105'540.00	107'600.00	109'700.00	111'800.00	114'100.00	116'400.00
36	Transferaufwand	99'271.70	105'540.00	107'600.00	109'700.00	111'800.00	114'100.00	116'400.00
422	Rettungsdienste	6'961.85	8'460.00	8'700.00	8'900.00	9'100.00	9'300.00	9'500.00
4220	Rettungsdienste	6'961.85	8'460.00	8'700.00	8'900.00	9'100.00	9'300.00	9'500.00
36	Transferaufwand	6'961.85	8'460.00	8'700.00	8'900.00	9'100.00	9'300.00	9'500.00
43	Gesundheitsprävention	121.60	530.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00
432	Krankheitsbekämpfung, übrige	112.80	130.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
4320	Krankheitsbekämpfung, übrige	112.80	130.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
36	Transferaufwand	112.80	130.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
433	Schulgesundheitsdienst	8.80	400.00	400.00	400.00	400.00	400.00	400.00
4330	Schulgesundheitsdienst	8.80	400.00	400.00	400.00	400.00	400.00	400.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand		200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00
36	Transferaufwand	71.50	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00
42	Entgelte	-62.70						
5	SOZIALE SICHERHEIT	246'898.90	268'300.00	273'600.00	279'000.00	284'400.00	289'900.00	295'500.00
52	Invalidität	159'147.80	165'440.00	168'700.00	172'100.00	175'500.00	179'000.00	182'600.00
523	Invalidenheime	159'147.80	165'440.00	168'700.00	172'100.00	175'500.00	179'000.00	182'600.00
5230	Invalidenheime	159'147.80	165'440.00	168'700.00	172'100.00	175'500.00	179'000.00	182'600.00
36	Transferaufwand	159'147.80	165'440.00	168'700.00	172'100.00	175'500.00	179'000.00	182'600.00

Funktionale Gliederung		Rechnung	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
53	Alter und Hinterlassene	-794.80	940.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00
531	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	-794.80	940.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00
5310	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	-794.80	940.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00
30	Personalaufwand		1'740.00	1'800.00	1'800.00	1'800.00	1'800.00	1'800.00
46	Transferertrag	-794.80	-800.00	-800.00	-800.00	-800.00	-800.00	-800.00
54	Familie und Jugend	9'646.70	11'330.00	11'600.00	11'800.00	12'000.00	12'200.00	12'400.00
541	Familienzulagen	3'009.05	3'350.00	3'500.00	3'600.00	3'700.00	3'800.00	3'900.00
5410	Familienzulagen	3'009.05	3'350.00	3'500.00	3'600.00	3'700.00	3'800.00	3'900.00
36	Transferaufwand	3'009.05	3'350.00	3'500.00	3'600.00	3'700.00	3'800.00	3'900.00
544	Jugendschutz	2'518.20	2'480.00	2'500.00	2'500.00	2'500.00	2'500.00	2'500.00
5440	Jugendschutz	2'518.20	2'480.00	2'500.00	2'500.00	2'500.00	2'500.00	2'500.00
36	Transferaufwand	2'518.20	2'480.00	2'500.00	2'500.00	2'500.00	2'500.00	2'500.00
545	Leistungen an Familien	4'119.45	5'500.00	5'600.00	5'700.00	5'800.00	5'900.00	6'000.00
5451	Kinderkrippen und Kinderhorte	4'119.45	5'500.00	5'600.00	5'700.00	5'800.00	5'900.00	6'000.00
36	Transferaufwand	4'119.45	5'500.00	5'600.00	5'700.00	5'800.00	5'900.00	6'000.00
55	Arbeitslosigkeit	10'734.00	10'940.00	11'100.00	11'300.00	11'500.00	11'700.00	11'900.00
559	Arbeitslosigkeit	10'734.00	10'940.00	11'100.00	11'300.00	11'500.00	11'700.00	11'900.00
5590	Arbeitslosigkeit	10'734.00	10'940.00	11'100.00	11'300.00	11'500.00	11'700.00	11'900.00
36	Transferaufwand	10'734.00	10'940.00	11'100.00	11'300.00	11'500.00	11'700.00	11'900.00
57	Sozialhilfe und Asylwesen	68'165.20	79'650.00	81'200.00	82'800.00	84'400.00	86'000.00	87'600.00
572	Wirtschaftliche Hilfe	34'953.60	41'670.00	42'500.00	43'400.00	44'300.00	45'200.00	46'100.00
5720	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	34'953.60	41'670.00	42'500.00	43'400.00	44'300.00	45'200.00	46'100.00
36	Transferaufwand	47'333.30	63'120.00	64'400.00	65'700.00	67'000.00	68'400.00	69'800.00
46	Transferertrag	-12'379.70	-21'450.00	-21'900.00	-22'300.00	-22'700.00	-23'200.00	-23'700.00
579	Fürsorge, übriges	33'211.60	37'980.00	38'700.00	39'400.00	40'100.00	40'800.00	41'500.00
5790	Fürsorge, übriges	33'211.60	37'980.00	38'700.00	39'400.00	40'100.00	40'800.00	41'500.00
36	Transferaufwand	33'211.60	37'980.00	38'700.00	39'400.00	40'100.00	40'800.00	41'500.00

Funktionale Gliederung		Rechnung	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	219'632.11	248'620.85	253'600.00	245'800.00	249'100.00	252'600.00	263'600.00
61	Strassenverkehr	166'509.11	183'750.85	187'500.00	178'400.00	180'400.00	182'500.00	192'100.00
615	Gemeindestrassen	166'509.11	183'750.85	187'500.00	178'400.00	180'400.00	182'500.00	192'100.00
6150	Gemeindestrassen	166'509.11	183'750.85	187'500.00	178'400.00	180'400.00	182'500.00	192'100.00
30	Personalaufwand	91'808.50	113'360.00	105'000.00	106'400.00	107'800.00	109'300.00	110'800.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	72'854.75	68'820.00	77'000.00	70'100.00	70'700.00	71'300.00	79'400.00
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	6'758.36	6'758.35	10'700.00	7'100.00	7'100.00	7'100.00	7'100.00
42	Entgelte		-500.00	-500.00	-500.00	-500.00	-500.00	-500.00
46	Transferertrag	-487.50	-487.50	-500.00	-500.00	-500.00	-500.00	-500.00
49	Interne Verrechnungen	-4'425.00	-4'200.00	-4'200.00	-4'200.00	-4'200.00	-4'200.00	-4'200.00
62	Öffentlicher Verkehr	53'123.00	64'870.00	66'100.00	67'400.00	68'700.00	70'100.00	71'500.00
621	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	5'027.00	5'200.00	5'300.00	5'400.00	5'500.00	5'600.00	5'700.00
6210	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	5'027.00	5'200.00	5'300.00	5'400.00	5'500.00	5'600.00	5'700.00
36	Transferaufwand	5'027.00	5'200.00	5'300.00	5'400.00	5'500.00	5'600.00	5'700.00
622	Regional- und Agglomerationsverkehr	48'096.00	59'670.00	60'800.00	62'000.00	63'200.00	64'500.00	65'800.00
6220	Regional- und Agglomerationsverkehr	48'096.00	59'670.00	60'800.00	62'000.00	63'200.00	64'500.00	65'800.00
36	Transferaufwand	48'246.00	59'820.00	61'000.00	62'200.00	63'400.00	64'700.00	66'000.00
44	Finanzertrag	-150.00	-150.00	-200.00	-200.00	-200.00	-200.00	-200.00
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	14'296.01	13'640.00	36'000.00	32'100.00	32'200.00	32'300.00	32'400.00
71	Wasserversorgung							
710	Wasserversorgung							
7101	Wasserwerk (Gemeindebetrieb)							
30	Personalaufwand	4'282.50	4'300.00	4'600.00	4'700.00	4'800.00	4'900.00	5'000.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	88'332.02	89'530.00	90'500.00	91'400.00	92'300.00	93'200.00	94'100.00
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	5'760.63	5'760.63	5'900.00	5'900.00	5'900.00	5'900.00	5'900.00
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	43'156.88	45'000.00	45'000.00	45'000.00	45'000.00	45'000.00	45'000.00
39	Interne Verrechnungen	4'020.00	4'020.00	4'000.00	4'000.00	4'000.00	4'000.00	4'000.00

Funktionale Gliederung		Rechnung	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
42	Entgelte	-122'972.67	-125'000.00	-125'000.00	-125'000.00	-125'000.00	-125'000.00	-125'000.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-22'147.36	-23'178.63	-24'400.00	-25'500.00	-26'700.00	-27'700.00	-28'700.00
46	Transferertrag	-432.00	-432.00	-600.00	-500.00	-300.00	-300.00	-300.00
72	Abwasserbeseitigung							
720	Abwasserbeseitigung							
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)							
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	21'826.39	45'130.00	45'700.00	46'200.00	46'700.00	47'200.00	47'700.00
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	33'748.25	24'318.34	36'400.00	36'400.00	36'400.00	36'400.00	36'400.00
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	51'448.83	48'000.00	48'000.00	48'000.00	48'000.00	48'000.00	48'000.00
36	Transferaufwand	95'025.62	119'841.37	121'800.00	191'700.00	197'000.00	254'400.00	254'400.00
39	Interne Verrechnungen	4'020.00	4'560.00	4'000.00	4'000.00	4'000.00	4'000.00	4'000.00
42	Entgelte	-154'678.08	-160'620.00	-160'600.00	-160'600.00	-160'600.00	-160'600.00	-160'600.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-39'129.48	-68'968.17	-80'500.00	-152'800.00	-159'900.00	-218'000.00	-218'500.00
46	Transferertrag	-12'261.53	-12'261.54	-14'800.00	-12'900.00	-11'600.00	-11'400.00	-11'400.00
73	Abfallwirtschaft							
730	Abfallwirtschaft							
7301	Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)							
30	Personalaufwand	2'828.35	2'850.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	82'416.43	90'500.00	85'400.00	86'300.00	87'200.00	88'100.00	89'000.00
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'532.79	1'532.79	1'500.00	1'500.00	1'500.00	1'500.00	1'500.00
36	Transferaufwand	21'295.15	23'000.00	23'500.00	24'000.00	24'500.00	25'000.00	25'500.00
39	Interne Verrechnungen	1'260.00	1'260.00	1'300.00	1'300.00	1'300.00	1'300.00	1'300.00
42	Entgelte	-102'590.20	-112'700.00	-112'700.00	-112'700.00	-112'700.00	-112'700.00	-112'700.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-5'923.64	-5'556.31	-1'100.00	-2'500.00	-3'900.00	-5'300.00	-6'700.00
46	Transferertrag	-818.88	-886.48	-900.00	-900.00	-900.00	-900.00	-900.00

Funktionale Gliederung		Rechnung	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
74	Verbauungen		95.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
741	Gewässerverbauungen		95.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
7410	Gewässerverbauungen		95.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
36	Transferaufwand		95.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
77	Übriger Umweltschutz	14'194.95	14'570.00	14'700.00	14'800.00	14'900.00	15'000.00	15'100.00
771	Friedhof und Bestattung	14'194.95	14'570.00	14'700.00	14'800.00	14'900.00	15'000.00	15'100.00
7710	Friedhof und Bestattung	14'194.95	14'570.00	14'700.00	14'800.00	14'900.00	15'000.00	15'100.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	17'902.15	19'450.00	19'700.00	19'900.00	20'100.00	20'300.00	20'500.00
36	Transferaufwand	816.45	820.00	800.00	800.00	800.00	800.00	800.00
39	Interne Verrechnungen	4'425.00	4'200.00	4'200.00	4'200.00	4'200.00	4'200.00	4'200.00
42	Entgelte		-2'800.00	-2'800.00	-2'800.00	-2'800.00	-2'800.00	-2'800.00
44	Finanzertrag	-600.00	-600.00	-600.00	-600.00	-600.00	-600.00	-600.00
46	Transferertrag	-8'348.65	-6'500.00	-6'600.00	-6'700.00	-6'800.00	-6'900.00	-7'000.00
79	Raumordnung	101.06	-1'025.00	21'200.00	17'200.00	17'200.00	17'200.00	17'200.00
790	Raumordnung	101.06	-1'025.00	21'200.00	17'200.00	17'200.00	17'200.00	17'200.00
7900	Raumordnung	101.06	-1'025.00	21'200.00	17'200.00	17'200.00	17'200.00	17'200.00
30	Personalaufwand	653.40	2'250.00	2'300.00	2'300.00	2'300.00	2'300.00	2'300.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	3'826.25	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	20'319.91	4'375.00	26'900.00	22'900.00	22'900.00	22'900.00	22'900.00
39	Interne Verrechnungen		350.00					
42	Entgelte	-24'698.50	-9'000.00	-9'000.00	-9'000.00	-9'000.00	-9'000.00	-9'000.00
8	VOLKSWIRTSCHAFT	5'342.80	11'400.00	11'600.00	11'800.00	12'000.00	12'200.00	12'400.00
81	Landwirtschaft	478.20	700.00	700.00	700.00	700.00	700.00	700.00
812	Strukturverbesserungen	478.20	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00
8120	Strukturverbesserungen	478.20	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00
36	Transferaufwand	478.20	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00

Funktionale Gliederung		Rechnung	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
814	Produktionsverbesserung Pflanzen		100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
8140	Produktionsverbesserung Pflanzen		100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand		100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
82	Forstwirtschaft	4'864.60	10'700.00	10'900.00	11'100.00	11'300.00	11'500.00	11'700.00
820	Forstwirtschaft	4'864.60	10'700.00	10'900.00	11'100.00	11'300.00	11'500.00	11'700.00
8200	Forstwirtschaft	4'864.60	10'700.00	10'900.00	11'100.00	11'300.00	11'500.00	11'700.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand		2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00
36	Transferaufwand	6'124.60	8'700.00	8'900.00	9'100.00	9'300.00	9'500.00	9'700.00
42	Entgelte	-1'260.00						
9	FINANZEN UND STEUERN	-2'083'676.65	-2'114'308.10	-2'420'000.00	-2'444'900.00	-2'717'400.00	-2'655'900.00	-2'720'800.00
91	Steuern	-1'959'211.15	-2'034'465.00	-2'375'700.00	-2'424'300.00	-2'744'000.00	-2'682'600.00	-2'682'700.00
910	Steuern	-1'959'211.15	-2'034'465.00	-2'375'700.00	-2'424'300.00	-2'744'000.00	-2'682'600.00	-2'682'700.00
9100	Allgemeine Gemeindesteuern	-1'687'684.85	-1'744'465.00	-2'075'700.00	-2'106'300.00	-2'410'000.00	-2'332'600.00	-2'332'700.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00
40	Fiskalertrag	-1'684'036.85	-1'741'700.00	-2'072'800.00	-2'103'300.00	-2'406'900.00	-2'329'400.00	-2'329'400.00
46	Transferertrag	-5'648.00	-4'765.00	-4'900.00	-5'000.00	-5'100.00	-5'200.00	-5'300.00
9101	Sondersteuern	-271'526.30	-290'000.00	-300'000.00	-318'000.00	-334'000.00	-350'000.00	-350'000.00
40	Fiskalertrag	-271'526.30	-290'000.00	-300'000.00	-318'000.00	-334'000.00	-350'000.00	-350'000.00
93	Finanz- und Lastenausgleich	221'293.00	265'570.00	299'400.00	322'400.00	368'900.00	368'300.00	302'800.00
930	Finanz- und Lastenausgleich	221'293.00	265'570.00	299'400.00	322'400.00	368'900.00	368'300.00	302'800.00
9300	Interkommunaler Finanz- und Lastenausgleich	221'293.00	265'570.00	299'400.00	322'400.00	368'900.00	368'300.00	302'800.00
36	Transferaufwand	242'916.00	292'390.00	326'700.00	350'200.00	397'300.00	397'300.00	332'400.00
46	Transferertrag	-21'623.00	-26'820.00	-27'300.00	-27'800.00	-28'400.00	-29'000.00	-29'600.00

Funktionale Gliederung		Rechnung	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
95	Ertragsanteile, übrige	-36'212.40	-36'580.00	-36'600.00	-36'600.00	-36'600.00	-36'600.00	-36'600.00
950	Ertragsanteile, übrige	-36'212.40	-36'580.00	-36'600.00	-36'600.00	-36'600.00	-36'600.00	-36'600.00
9500	Ertragsanteile, übrige	-36'212.40	-36'580.00	-36'600.00	-36'600.00	-36'600.00	-36'600.00	-36'600.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	928.50	940.00	900.00	900.00	900.00	900.00	900.00
46	Transferertrag	-37'140.90	-37'520.00	-37'500.00	-37'500.00	-37'500.00	-37'500.00	-37'500.00
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung	-147'139.55	-146'340.70	-144'600.00	-143'900.00	-143'200.00	-142'500.00	-141'800.00
961	Zinsen	4'236.95	-140.70	800.00	800.00	800.00	800.00	800.00
9610	Zinsen	4'236.95	-140.70	800.00	800.00	800.00	800.00	800.00
34	Finanzaufwand	12'901.75	9'200.00	9'200.00	9'200.00	9'200.00	9'200.00	9'200.00
44	Finanzertrag	-8'664.80	-8'350.00	-8'400.00	-8'400.00	-8'400.00	-8'400.00	-8'400.00
49	Interne Verrechnungen		-990.70					
963	Liegenschaften des Finanzvermögens	-151'376.50	-146'200.00	-145'400.00	-144'700.00	-144'000.00	-143'300.00	-142'600.00
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	-151'376.50	-146'200.00	-145'400.00	-144'700.00	-144'000.00	-143'300.00	-142'600.00
30	Personalaufwand	9'118.85	9'600.00	9'700.00	9'800.00	9'900.00	10'000.00	10'100.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'037.85	3'550.00	3'600.00	3'600.00	3'600.00	3'600.00	3'600.00
34	Finanzaufwand	45'841.80	49'650.00	50'300.00	50'900.00	51'500.00	52'100.00	52'700.00
44	Finanzertrag	-207'375.00	-209'000.00	-209'000.00	-209'000.00	-209'000.00	-209'000.00	-209'000.00
97	Rückverteilungen	-214.15	-300.00	-300.00	-300.00	-300.00	-300.00	-300.00
971	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe	-214.15	-300.00	-300.00	-300.00	-300.00	-300.00	-300.00
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe	-214.15	-300.00	-300.00	-300.00	-300.00	-300.00	-300.00
46	Transferertrag	-214.15	-300.00	-300.00	-300.00	-300.00	-300.00	-300.00
99	Nicht aufgeteilte Posten	-162'192.40	-162'192.40	-162'200.00	-162'200.00	-162'200.00	-162'200.00	-162'200.00
990	Nicht aufgeteilte Posten	-162'192.40	-162'192.40	-162'200.00	-162'200.00	-162'200.00	-162'200.00	-162'200.00
9900	Nicht aufgeteilte Posten	-162'192.40	-162'192.40	-162'200.00	-162'200.00	-162'200.00	-162'200.00	-162'200.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	-162'192.40	-162'192.40	-162'200.00	-162'200.00	-162'200.00	-162'200.00	-162'200.00
	Gesamtergebnis	379'600.41	331'057.63	119'980.00	131'980.00	-98'320.00	6'380.00	-7'220.00

6 PLANINVESTITIONSAUSGABEN UND –EINNAHMEN (INVESTITIONSRECHNUNG)

6.1 Sachgruppen

Artengliederung		Rechnung	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
5	Investitionsausgaben	198'435.85	757'450.00	620'500.00	1'488'900.00	1'132'900.00	764'900.00	482'900.00
50	Sachanlagen	32'235.45	165'000.00	150'000.00	360'000.00	750'000.00	50'000.00	50'000.00
52	Immaterielle Anlagen	2'055.60	516'000.00	380'500.00	1'042'500.00	296'500.00	628'500.00	346'500.00
56	Investitionsbeiträge	164'144.80	76'450.00	90'000.00	86'400.00	86'400.00	86'400.00	86'400.00
	Nettoinvestition	198'435.85	757'450.00	620'500.00	1'488'900.00	1'132'900.00	764'900.00	482'900.00

6.2 Funktionen

Funktionale Gliederung		Rechnung	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	32'235.45	80'000.00					
02	Allgemeine Dienste	32'235.45	80'000.00					
029	Verwaltungsliegenschaften, übriges	32'235.45	80'000.00					
0290	Verwaltungsliegenschaften, übriges	32'235.45	80'000.00					
50	Sachanlagen	32'235.45	80'000.00					
2	BILDUNG	4'982.70	28'080.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00
21	Obligatorische Schule	4'982.70	28'080.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00
213	Orientierungsschule	4'982.70	28'080.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00
2130	Orientierungsschule	4'982.70	28'080.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00
56	Investitionsbeiträge	4'982.70	28'080.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT					250'000.00	40'000.00	40'000.00
34	Sport und Freizeit					250'000.00	40'000.00	40'000.00
341	Sport					250'000.00	40'000.00	40'000.00
3411	Hafen					250'000.00	40'000.00	40'000.00
50	Sachanlagen					250'000.00		
52	Immaterielle Anlagen						40'000.00	40'000.00
4	GESUNDHEIT	159'037.20	34'230.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00
41	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	159'037.20	34'230.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00
412	Kranken, Alters- und Pflegeheime	159'037.20	34'230.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00
4120	Kranken, Alters- und Pflegeheime	159'037.20	34'230.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00
56	Investitionsbeiträge	159'037.20	34'230.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00

Funktionale Gliederung		Rechnung	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG		66'000.00		310'000.00	200'000.00		
61	Strassenverkehr		66'000.00		310'000.00	200'000.00		
615	Gemeindestrassen		66'000.00		310'000.00	200'000.00		
6150	Gemeindestrassen		66'000.00		310'000.00	200'000.00		
50	Sachanlagen		40'000.00		310'000.00	200'000.00		
52	Immaterielle Anlagen		26'000.00					
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	2'180.50	549'140.00	440'500.00	1'098'900.00	602'900.00	644'900.00	362'900.00
71	Wasserversorgung		45'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00
710	Wasserversorgung		45'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00
7101	Wasserwerk (Gemeindebetrieb)		45'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00
50	Sachanlagen		45'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00
72	Abwasserbeseitigung	2'180.50	464'140.00	390'500.00	1'048'900.00	302'900.00	594'900.00	312'900.00
720	Abwasserbeseitigung	2'180.50	464'140.00	390'500.00	1'048'900.00	302'900.00	594'900.00	312'900.00
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	2'180.50	464'140.00	390'500.00	1'048'900.00	302'900.00	594'900.00	312'900.00
52	Immaterielle Anlagen	2'055.60	450'000.00	380'500.00	1'042'500.00	296'500.00	588'500.00	306'500.00
56	Investitionsbeiträge	124.90	14'140.00	10'000.00	6'400.00	6'400.00	6'400.00	6'400.00
79	Raumordnung		40'000.00			250'000.00		
790	Raumordnung		40'000.00			250'000.00		
7900	Raumordnung		40'000.00			250'000.00		
50	Sachanlagen					250'000.00		
52	Immaterielle Anlagen		40'000.00					
9	FINANZEN UND STEUERN			100'000.00				
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung			100'000.00				
963	Liegenschaften des Finanzvermögens			100'000.00				
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens			100'000.00				
50	Sachanlagen			100'000.00				
Nettoinvestition		198'435.85	757'450.00	620'500.00	1'488'900.00	1'132'900.00	764'900.00	482'900.00

6.3 Detail Konto und Investition

Funktionale Gliederung		Rechnung	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	32'235.45	80'000.00					
02	Allgemeine Dienste	32'235.45	80'000.00					
029	Verwaltungsliegenschaften, übriges	32'235.45	80'000.00					
0290	Verwaltungsliegenschaften, übriges	32'235.45	80'000.00					
5040.00	Hochbauten		80'000.00					
INV00043	Sanierung Dienstwohnung		80'000.00					
5060.00	Mobilien	32'235.45						
INV00039	Einbauküche Pavillon	32'235.45						
2	BILDUNG	4'982.70	28'080.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00
21	Obligatorische Schule	4'982.70	28'080.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00
213	Orientierungsschule	4'982.70	28'080.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00
2130	Orientierungsschule	4'982.70	28'080.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00
5620.00	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände	4'982.70	28'080.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00
INV00004	Kostenanteil Investitionen OSRM	4'982.70	28'080.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT					250'000.00	40'000.00	40'000.00
34	Sport und Freizeit					250'000.00	40'000.00	40'000.00
341	Sport					250'000.00	40'000.00	40'000.00
3411	Hafen					250'000.00	40'000.00	40'000.00
5030.00	Tiefbauten					250'000.00		
INV00008	Bootssteg/Hafen					250'000.00		
5290.00	Übrige Immaterielle Anlagen						40'000.00	40'000.00
INV00038	Nutzungskonzept Hafenaerial						40'000.00	40'000.00
4	GESUNDHEIT	159'037.20	34'230.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00
41	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	159'037.20	34'230.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00
412	Kranken, Alters- und Pflegeheime	159'037.20	34'230.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00
4120	Kranken, Alters- und Pflegeheime	159'037.20	34'230.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00

Funktionale Gliederung		Rechnung	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
5620.00	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände	159'037.20	34'230.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00
INV00010	Gesundheitsnetz Investitionen	159'037.20	34'230.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG		66'000.00		310'000.00	200'000.00		
61	Strassenverkehr		66'000.00		310'000.00	200'000.00		
615	Gemeindestrassen		66'000.00		310'000.00	200'000.00		
6150	Gemeindestrassen		66'000.00		310'000.00	200'000.00		
5010.00	Strassen / Verkehrswege		40'000.00		250'000.00	200'000.00		
INV00028	Verkehrsberuhigung Rue de Lausanne				250'000.00			
INV00029	Begegnungszone, Ausbau 30er Zone					200'000.00		
INV00040	Unterhalt Gemeindestrassen		40'000.00					
5060.00	Mobilien				60'000.00			
INV00035	Kommunalfahrzeug				60'000.00			
5290.00	Übrige Immaterielle Anlagen		26'000.00					
INV00042	Planungskredit Sanierung Lausannestrasse		26'000.00					
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	2'180.50	549'140.00	440'536.00	1'098'880.00	602'880.00	644'880.00	362'880.00
71	Wasserversorgung		45'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00
710	Wasserversorgung		45'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00
7101	Wasserwerk (Gemeindebetrieb)		45'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00
5031.00	Tiefbauten Wasserwerk		45'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00
INV00023	Erneuerung/Werterhalt Trinkwasserinfrastruktur		45'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00	50'000.00
72	Abwasserbeseitigung	2'180.50	464'140.00	390'536.00	1'048'880.00	302'880.00	594'880.00	312'880.00
720	Abwasserbeseitigung	2'180.50	464'140.00	390'536.00	1'048'880.00	302'880.00	594'880.00	312'880.00
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	2'180.50	464'140.00	390'536.00	1'048'880.00	302'880.00	594'880.00	312'880.00
5290.00	Übrige Immaterielle Anlagen	2'055.60	450'000.00	380'500.00	1'042'500.00	296'500.00	588'500.00	306'500.00
INV00013	Genereller Entwässerungsplan (GEP)	2'055.60	450'000.00	380'500.00	1'042'500.00	296'500.00	588'500.00	306'500.00
5620.00	Investitionsbeiträge an zwischenkommunaler ARA Region Murten	124.90	14'140.00	10'036.00	6'380.00	6'380.00	6'380.00	6'380.00
INV00014	Kostenanteil zwischenkommunaler ARA Region Murten	124.90	14'140.00	10'036.00	6'380.00	6'380.00	6'380.00	6'380.00

Funktionale Gliederung		Rechnung	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
79	Raumordnung		40'000.00			250'000.00		
790	Raumordnung		40'000.00			250'000.00		
7900	Raumordnung		40'000.00			250'000.00		
5090.00	Übrige Sachanlagen					250'000.00		
INV00034	Umsetzung diverse Massnahmen aus Ortsplanung					250'000.00		
5290.00	Übrige Immaterielle Anlagen		40'000.00					
INV00033	Fertigstellung Ortsplanungsrevision		40'000.00					
9	FINANZEN UND STEUERN			100'000.00				
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung			100'000.00				
963	Liegenschaften des Finanzvermögens			100'000.00				
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens			100'000.00				
5060.00	Mobilien			100'000.00				
INV00047	Küchen Chatoney Nord			100'000.00				
	Nettoinvestition	198'435.85	757'450.00	620'536.00	1'488'880.00	1'132'880.00	764'880.00	482'880.00

7 SCHÄTZUNG DES FINANZIERUNGSBEDARFS

Mittelflussrechnung	Rechnung 2024	Basis Budget 2025	Finanzplan 2026	Finanzplan 2027	Finanzplan 2028	Finanzplan 2029	Finanzplan 2030
Betriebliche Tätigkeit							
Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	-379'600.41	-331'057.63	-119'980.00	-131'980.00	98'320.00	-6'380.00	7'220.00
Abschreibungen VV & Investitionsbeiträge	314'680.41	179'676.62	253'500.00	207'000.00	207'000.00	207'000.00	207'000.00
Abschreibung passivierte Investitionsbeiträge	-31'189.72	-25'473.48	-31'000.00	-29'000.00	-27'500.00	-27'300.00	-27'300.00
Abnahme / Zunahme Forderungen bzw. laufende Verbindlichkeiten	-31'475.75						
Abnahme / Zunahme Forderungen KK mit Dritten	-23'474.60						
Abnahme / Zunahme Forderungen bzw. laufende Verbindlichkeiten	-8'001.15						
Abnahme / Zunahme aktive Rechnungsabgrenzungen	-4'359.05						
Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten							
Wertberichtigungen Darlehen u. Beteiligungen VV							
Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)							
Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)							
Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)							
Zu/ Abnahme laufende Verpflichtungen (KK, Kreditoren)	135'550.48						
Zu/ Abnahme laufende Verpflichtungen (KK, Kreditoren)							
Zu/ Abnahme laufende Verpflichtungen (KK, Kreditoren)	135'550.48						
Zu/ Abnahme Passive Rechnungsabgrenzung	4'437.25						
Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	2'474.00						
Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK	27'405.23	-4'703.11	-13'000.00	-87'800.00	-97'500.00	-158'000.00	-160'900.00
Einlagen / Entnahmen EK	-162'192.40	-162'192.40	-162'200.00	-162'200.00	-162'200.00	-162'200.00	-162'200.00
Bildung / Auflösung Verbindlichkeiten SF FK							
Aktivierung Eigenleistungen							
Bildung / Auflösung Vorfinanzierung							
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cash Flow)	-360'998.42	-343'750.00	-72'680.00	-203'980.00	18'120.00	-146'880.00	-136'180.00

Mittelflussrechnung	Rechnung 2024	Basis Budget 2025	Finanzplan 2026	Finanzplan 2027	Finanzplan 2028	Finanzplan 2029	Finanzplan 2030
Investitionstätigkeit							
Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	198'435.85	757'450.00	620'500.00	1'488'900.00	1'132'900.00	764'900.00	482'900.00
Übertrag Einnahmenüberschuss in ER							
Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen							
Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-198'435.85	-757'450.00	-620'500.00	-1'488'900.00	-1'132'900.00	-764'900.00	-482'900.00
Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	18'428.70						
Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	644.35						
Aktiviere Eigenleistungen							
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-217'508.90	-757'450.00	-620'500.00	- 1'488'900.00	- 1'132'900.00	-764'900.00	-482'900.00
Finanzierungstätigkeit							
Zu/ Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten							
Zu/ Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	31'189.72	28'687.73	34'300.00	32'400.00	30'900.00	30'600.00	30'600.00
Zu/ Abnahme Finanzanlagen FV							
Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)							
Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen FV (realisiert)							
Abnahme Zunahme Sachanlagen FV			100'000.00				
Entnahme Neubewertung FV							
Einlage Neubewertung FV							
Abnahme Zunahme Sachanlagen FV			-100'000.00				
Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)							
Gewinn / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)							
Abnahme Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	-23'474.60						
Abnahme Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)							
Abnahme / Zunahme Aufwertungsreserve / Neubewertungsreserve	162'192.40						
Abnahme / Zunahme Umgliederung in VV							
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-169'907.52	-28'687.73	-134'300.00	-32'400.00	-30'900.00	-30'600.00	-30'600.00

Mittelflussrechnung	Rechnung 2024	Basis Budget 2025	Finanzplan 2026	Finanzplan 2027	Finanzplan 2028	Finanzplan 2029	Finanzplan 2030
Veränderung des Fond "Geld"	-748'414.84	- 1'129'887.73	-827'480.00	- 1'725'280.00	- 1'145'680.00	-942'380.00	-649'680.00
Stand flüssige Mittel per 1.1.	1'245'285.19	743'217.19	743'217.19	743'217.19	743'217.19	743'217.19	743'217.19
Stand flüssige Mittel per 31.12.	743'217.19	743'217.19	743'217.19	743'217.19	743'217.19	743'217.19	743'217.19
Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel	-502'068.00						
Differenz	-246'346.84	-1'129'887.73	-827'480.00	-1'725'280.00	-1'145'680.00	-942'380.00	-649'680.00

8 ENTWICKLUNG DES VERMÖGENS UND DER VERSCHULDUNG

Kennzahlen	Rechnung 2024	Basis Budget 2025	Finanzplan 2026	Finanzplan 2027	Finanzplan 2028	Finanzplan 2029	Finanzplan 2030
Kennzahlen							
1. Nettoverschuldungsquotient	-317.69	-305.79	-266.04	-260.71	-230.31	-235.60	-235.60
Nettoschuld I (NS)	-6'212'678.55	-6'212'678.55	-6'312'678.55	-6'312'678.55	-6'312'678.55	-6'312'678.55	-6'312'678.55
Fiskalertrag (FE)	-1'955'563.15	-2'031'700.00	-2'372'800.00	-2'421'300.00	-2'740'900.00	-2'679'400.00	-2'679'400.00
2. Selbstfinanzierungsgrad	-116.36	-45.38	-11.71	-13.70	1.60	-19.20	-28.20
Selbstfinanzierung (SF)	-230'896.89	-343'750.00	-72'680.00	-203'980.00	18'120.00	-146'880.00	-136'180.00
Nettoinvestitionen (NI)	198'435.85	757'450.00	620'500.00	1'488'900.00	1'132'900.00	764'900.00	482'900.00
3. Zinsbelastungsanteil	-0.23	-0.21	-0.19	-0.18	-0.17	-0.17	-0.17
Nettozinsaufwand (NZA)	-6'937.30	-6'500.00	-6'500.00	-6'500.00	-6'500.00	-6'500.00	-6'500.00
Laufender Ertrag (LE)	2'991'728.95	3'103'793.99	3'458'800.00	3'581'200.00	3'910'200.00	3'910'300.00	3'914'500.00
4. Bruttoverschuldungsanteil	19.70	18.99	17.04	16.46	15.07	15.07	15.05
Bruttoschulden (BS)	589'301.74	589'301.74	589'301.74	589'301.74	589'301.74	589'301.74	589'301.74
Laufender Ertrag (LE)	2'991'728.95	3'103'793.99	3'458'800.00	3'581'200.00	3'910'200.00	3'910'300.00	3'914'500.00
5. Investitionsanteil	6.28	19.32	16.11	30.37	24.39	17.46	11.81
Bruttoinvestitionen (BI)	198'435.85	757'450.00	620'500.00	1'488'900.00	1'132'900.00	764'900.00	482'900.00
Gesamtausgaben (GA)	3'158'479.09	3'919'625.00	3'852'780.00	4'902'080.00	4'644'780.00	4'381'580.00	4'090'180.00
6. Kapitaldienstanteil	9.24	4.76	6.24	4.79	4.42	4.43	4.42
Kapitaldienst (KD)	276'553.39	147'703.14	216'000.00	171'500.00	173'000.00	173'200.00	173'200.00
Laufender Ertrag (LE)	2'991'728.95	3'103'793.99	3'458'800.00	3'581'200.00	3'910'200.00	3'910'300.00	3'914'500.00

Kennzahlen	Rechnung 2024	Basis Budget 2025	Finanzplan 2026	Finanzplan 2027	Finanzplan 2028	Finanzplan 2029	Finanzplan 2030
7. Nettoschulden in Franken pro Einwohner	-10'995.89	-11'015.39	-10'699.46	-10'521.13	-9'018.11	-8'416.90	-8'416.90
Nettoschulden	-6'212'678.55	-6'212'678.55	-6'312'678.55	-6'312'678.55	-6'312'678.55	-6'312'678.55	-6'312'678.55
Einwohner	565.00	564.00	590.00	600.00	700.00	750.00	750.00
8. Selbstfinanzierungsanteil	-7.72	-11.08	-2.10	-5.70	0.46	-3.76	-3.48
Selbstfinanzierung (SF)	-230'896.89	-343'750.00	-72'680.00	-203'980.00	18'120.00	-146'880.00	-136'180.00
Laufender Ertrag (LE)	2'991'728.95	3'103'793.99	3'458'800.00	3'581'200.00	3'910'200.00	3'910'300.00	3'914'500.00

